

# НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ<sup>★</sup>

№ 2 (53) апрель+май 2010

## ЖИВЫЕ ГЕРОИ

люди и заводы  
«Норникеля» в годы войны

4-11, 18-21

## ШТАНГИСТКА+НИКЕЛЬКА= ЛЮБОВЬ

14-17

Как инвестировать  
в металлы

26-31

БЕРЕЧЬ СЕБЯ И ОКРУЖАЮЩИХ  
тема номера

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

22-25





В Норильске зима еще не хочет сдавать свои права, но самое главное – настроение, которое приходит вместе с календарной весной. Это предвкушение летнего отдыха. В сезон отпусков 2010 года «Норильский никель» предоставит своим сотрудникам и членам их семей более 25 000 санаторно-курортных, туристических и детских оздоровительных путевок. В обновленном сочинском санатории «Заполярье» смогут отдохнуть 19 475 человек. На льготных условиях приобретут путевки в Испанию и Болгарию 534 человека и 2610 человек соответственно. Также работники компании будут отдыхать в уже полюбившихся многим вневедомственных санаториях Алтайского края и Кавказских Минеральных Водах. Продолжительность отдыха по путевкам в эти санатории по сравнению с прошлым годом увеличится с 18 до 21 дня. Дети традиционно проведут летние каникулы в спортивно-оздоровительном лагере «Заполярье» Тульской области и на побережье Черного моря в детском санатории «Вита» в Анапе. А молодые специалисты «Норильского никеля» (от 23 до 28 лет) смогут принять участие в новой программе компании по молодежному отдыху.

Фото Павла СМЕРТИНА







## «Крайняя смена» Щемилина

О «фотоистории» мастера рассказывает ведущий специалист отдела «Проектов организации строительства» ООО «Институт «Гипроникель»  
**ОКСАНА ЖИЛЯЕВА:**

— С рудниками я знакома с точки зрения проектирования. Сама в рудник никогда не спускалась. Совсем недавно на выставке фестиваля «Север.док» в Норильске я увидела фотоработы Евгения Щемилины. Так точно, ярко и объемно передать жизнь, которая проходит под землей, мне кажется, еще никто не смог. Рассматриваешь снимки и кожей ощущаешь всю мощь подземных недр и значимость людей, которые трудятся в рудниках. Евгений молодец, что не «зарыл талант в землю», а представил свое творчество на суд публики. **СТР. 38**



## БЕРЕГИТЕ СЕБЯ

О теме номера и охране труда предупреждает старший оператор ЭВМ ООО «Заполярная строительная компания»  
**СВЕТЛАНА ЗЕЛЕНКО:**

— Ответственное дело — анонсировать тему номера, тем более когда она касается самого главного — жизни человека. Часто мы не обращаем внимания на самые элементарные правила безопасности — будь это на улицах нашего города или на производстве. И задумываемся о них, только когда неприятность уже пришла. Я знаю много случаев и лично знакома с людьми, которые пострадали на производстве просто из-за того, что посчитали себя неуязвимыми. Решили на авось, и получилось «как всегда». Сегодня компания уделяет пристальное внимание вопросу охраны труда и работает с людьми в этом направлении. Но мы же с вами прекрасно знаем, что безопасность в первую очередь зависит от нас самих. И беречь себя — это тоже подвиг. Поэтому обязательно прочтите тему этого номера и, пожалуйста, будьте всегда осторожны. Потому что мы друг другу нужны. **СТР. 25**

## ОДНА КОМПАНИЯ

**КУРС**  
**В ОТВЕТЕ ЗА ВСЕ**  
Слово от генерального директора  
ОАО «Кольская ГМК»  
Сергея Селяндина... 4

**НАШИ ЛЮДИ!**  
**Остаться в живых**  
Последние из могикан: они не только вернулись с Великой Отечественной войны невредимыми, но и стали в Мончегорске долгожителями... 4

**САМОЕ ВАЖНОЕ**  
**Последние**  
**главные события**  
В горячую экзаменационную пору — комментарии выпускника средней школы и декана вуза... 12

**ГОСТИ ИЗ БУДУЩЕГО**  
**Кто за Никельку?!**  
Образцовая семья из Заполярного филиала: знатный кавээнщик в костюме Никельки плюс чемпионка по пауэрлифтингу... 14

**ГЕРОЙ СВОЕГО ВРЕМЕНИ**  
**Партизан**  
**из Норильска**  
Ефим Лагунов — партизан на войне, партизан на производстве... 18

## ЭТО ТЕМА!

**ТЕМА НОМЕРА:**  
**ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА**

**В ТЕМУ**  
**Ответственность**  
**за себя и за каждого**  
Внимательность и собранность — главное на производствах «Норильского никеля»... 22

## КАК ЭТО РАБОТАЕТ

**АЗБУКА**  
**Вкладываем**  
**в драгметаллы**  
Первые шаги в инвестировании в металлы: какие инструменты предпочесть... 26

**НЕСКОЛЬКО ВОПРОСОВ К...**  
**Усердие**  
**всегда окупится**  
Никелевый завод представляет директор Олег Елисеев... 32

**ОТДЕЛ КАДРОВ**  
**Большой «бум!»**  
Профессия «взрывник»: элитная и опасная... 34

**ФОТОИСТОРИЯ**  
**Крайняя смена**  
Открытие фестиваля «Север.док» — фотограф Евгений Щемилин... 38

**РАЗ, ДВА, FREE!**

**СПОРТ**  
**Семейное трио**  
Спортивно-трудовая династия Ягофаровых... 44

**ПРЕДМЕТ СТРАСТИ**  
**Белоснежка и...**  
**семь сотен гномов**  
Хобби, которое выросло в целый музей... 48

**ДЕТСКАЯ ПЛОЩАДКА**  
**«Дорога в завтра»**  
**с остановкой**  
**в Барселоне**  
Победители главного детского конкурса «Норильского никеля» отдохнули в Испании... 52

**Что было в сумке у кенгуру?**  
Перышко Розового Какаду — первая сказка нового сборника Андрея Усачева... 54





## МЕТАЛЛИЧЕСКИЙ – ЗНАЧИТ ВЫГОДНЫЙ

О драгоценных инвестициях рассуждает шеф-редактор информационного вещания ООО «ВК «Телесфера»  
**ИГОРЬ КЛИШТА:**

– Тема безопасности инвестиций и сбережения накоплений в свете финансового кризиса стала как никогда актуальной. Инвестиции в драгоценные металлы, пожалуй, один из немногих инструментов, который может дать гарантию безопасности вложенных средств и по-

лучения дохода. Способов вложиться в эти активы достаточно, главное – выбрать правильный инструмент. В этом вопросе далеко не каждый способен сориентироваться. Обезличенные металлические счета, золото в слитках, ювелирные украшения или коллекционные монеты – везде есть свои нюансы, и разобраться, что выбрать и как не допустить ошибок, поможет эта интересная и полезная статья. Ведь не зря же говорят, что деньги не появляются ниоткуда, но легко уходят в никуда. **стр. 26**



## ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ ПОМНИЛИ

Рубрику «Наши люди» представляет руководитель пресс-службы ОАО «Енисейское речное пароходство»  
**ОЛЬГА МАУЛЬ:**

– Прочитала статью «Остаться в живых» и задумалась – ведь прошла целая эпоха с мая 1945-го, когда закончилась Великая Отечественная война. 65 лет – огромный срок, выросло несколько поколений людей. А все равно – будто и недавно все это было. Мы порой встре-

чаем в повседневной жизни – на улице, в магазине, в транспорте – ветеранов войны и не обращаем внимания на тот факт, что эти люди не просто герои, они и есть наша живая история. Мы должны помнить о каждом из тех, кто прошел этот ад. О тех, кого уже нет, и главное – о тех, кто с нами и остается живым примером молодому поколению. Примером настоящих отношений между людьми, самоотверженного труда в тылу и на фронте. В этом году наше предприятие тоже поздравит участников тех далеких событий, и, я надеюсь, что истории некоторых из них появятся и на страницах наших красноярских печатных изданий. **стр. 4**



## УБОЙНАЯ ПРОФЕССИЯ

Машинист электровоза рудника «Заполярный» **АЛЕКСЕЙ ДАВЫДОВ**  
о самой «взрывной» статье номера:

– Взрывник – одна из самых востребованных и важных профессий. Эти люди стоят у истоков производственного процесса добычи руды. В Норильском промышленном районе много рудников: «Заполярный», «Октябрьский», «Таймырский», «Маяк», «Скалистый» и «Комсомольский». И в каждом из них работают взрывники. Думаю, им будет приятно почитать о своей профессии в корпоративном журнале. А еще мне хотелось бы добавить, что в нашем Норильском индустриальном институте есть кафедра «Разработка месторождений полезных ископаемых», на которой тоже представлена специальность «взрывник». Так что эта профессия для многих из нас является родной. Всем взрывникам хочу пожелать удачи в их нелегком деле, а читателям журнала обязательно обратить внимание на «Бум «Норильского никеля». **стр. 34**



**НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ**  
Корпоративный журнал  
ОАО «ГМК «Норильский никель»  
апрель-май №2 (53) 2010  
Выходит с декабря 2002 года  
Периодичность: 6 раз в год  
Главный редактор Алексей Баранов  
Редакция: Андрей Черницын,  
Павел Смертин (фото)  
Куратор проекта Эржена Минтасова  
Учредитель журнала  
ОАО «ГМК «Норильский никель»

Издатель журнала ООО «Медиа платформа»  
Генеральный директор Наталья Олейникова  
Адрес редакции:  
125993, Москва, Вознесенский переулок, 22.  
Телефон/факс (495) 786-83-50  
e-mail: info@nornik.ru  
Журнал распространяется в Норильске, Мончегорске, Красноярске, Москве, Санкт-Петербурге, Сочи  
По вопросам размещения рекламы обращаться по телефону (495) 786-83-50  
Журнал зарегистрирован Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств

массовых коммуникаций 11.11.2002  
Свидетельство о регистрации ПИ № 77-13924  
Дизайн и верстка:  
Наталья Катрич, Алексей Труханов  
Издательство: ОАО «Полиграфический комплекс «Пушкинская площадь»  
109548, г. Москва, ул. Шоссейная, дом 4д.  
Тел. (495) 781-10-10  
Номер подписан в печать 16.04.2010  
Тираж 11 500 экз.  
На обложке – ветеран ВОВ Ефим Лагунов  
(фото Дениса Кожевникова, статья на стр. 18)



## В ОТВЕТЕ ЗА КАЖДЫЙ ШАГ



Промышленная безопасность – одно из тех направлений нашей работы, внимание к которому не должно ослабевать ни на минуту. Говоря «нашей», я подразумеваю и руководителей всех уровней, и простых рабочих. Давайте признаем: мы выбрали не самую простую и безопасную профессию. И обязаны осознавать свою ответ-

ственность перед коллегами, подчиненными, товарищами по цеху и участку. И, возможно, главное – перед своими родными и близкими, которые хотят видеть нас живыми-здоровыми.

Вообще ответственность – одно из определяющих понятий в системе промышленной безопасности. Разумеется, уровень промбезопасности зависит и от того, как решены организационно-методические вопросы, т. е. обучение специальности, подготовка к выполнению конкретного вида работ, создание безопасных условий труда. Безусловно, нельзя умалять и значения сугубо технических аспектов: состояния оборудования, механизмов, снаряжения. Но ни в коем случае нельзя сбрасывать со счетов поведенческие риски. Увы, зачастую «человеческий фактор» выходит на первый план. Исключить его полностью, наверное, невозможно в силу человеческой природы, но свести к минимуму – необходимо. А вот здесь мы снова говорим об ответственности. В первую голову каждый из нас должен быть осмотрительным, думать о последствиях своих действий. И, конечно, блюсти трудовую дисциплину. На производстве нет места расхлябанности, безалаберности и тем паче – пьянству. Отношение к нарушителям должно быть безжалостным, ведь, пренебрегая правилами, они рискуют не только собой, но и окружающими.

Учитывая, что апрельский номер NN выходит в канун 65-летия Великой Победы, поздравляю всех с этим юбилеем! Особые поздравления и слова благодарности ветеранам: воинам Красной Армии, труженикам тыла. Мой отец на фронт не успел. 1926 года рождения, он мальчишкой пошел на Иркутский авиазавод. Там и была его передовая. И точно так же, считаю, на передовой находились в годы войны металлурги Норильского комбината, мончегорского Североникеля, первые строители Печанганикеля. Их металл – это металл Победы. Низкий поклон их памяти и долгих лет тем, кто еще жив и встречает эту годовщину!

Генеральный директор ОАО «Кольская ГМК»  
Сергей СЕЛЯНДИН





# Остаться в живых

«Главная награда – остаться в живых!» – так считают треть века проработавший электромонтером на «Североникеле» Михаил Васильевич Кашеев и почетный гражданин Мончегорска, 35 лет жизни посвятивший комбинату, Николай Флегонтович Шибанов.

Из 62 мончегорских ветеранов Великой Отечественной войны эти двое не только получили главную награду войны – остались в живых, но и стали долгожителями города металлургов.

## КАЖДЫЙ ДЕНЬ – СЧАСТЛИВЫЙ

Дозвониться в квартиру на третьем этаже с первой попытки не удалось. – Михаил Васильевич, наверное, на базар убежал, успокоила соседка.

Не дождавшись «бегущего старичка», во второй раз поднялась по крутым ступеням – высоковато для ветерана 90 лет! И вот он на пороге – статный и подтянутый.

– А я тут «Евроспорт» смотрю, – улыбается. – Люблю очень! Сам до 80 лет и физкультурой, и спортом занимался. Помогает не болеть!

– Это ваш секрет?

– Секретов у меня нет. Но я и правда не болею. Сам думаю: почему?

...Родился Михаил Кашеев 10 мая 1918 года на Орловщине.

– На нашем хуторе было три дома, – вспоминает он, – а до ближайшей деревеньки два километра. У отца – хозяйство, так что мы с братом и сестрой трудились сызмала. В крестьянской семье умели все. Помню, как лошадей в ночное гоняли с ребятами. Молодежь тогда зазывали на стройки, а деревню стали душить налогами. И народ потянулся в город.

В 1931 году отец Михаила завербовался на строительство санатория под Москвой – для работников Кремля. Вслед за ним переехала вся семья. Через два года он умер, санаторий построили, и семья стала разъезжаться. Сестра осталась в

Москве, а брат подался в Мончегорск бурильщиком в шахту. Сначала забрал к себе мать, а в 1937-м – и Михаила.

– В тресте «Севзапэлектромонтаж» я выучился на электрика, – продолжает ветеран, – и до войны успел поработать. Когда началась финская, нас погрузили в вагоны. Высадили в Кандалакше – до особого распоряжения. Мы дали телеграмму Ворошилову: почему поезд остановили? Через два часа нам объяснили: вы нужны на комбинате. И отправили обратно.

Два предвоенных года Михаил проработал на «Североникеле». Когда началась Великая Отечественная, он в составе механического цеха эвакуировался в дзезказганский поселок Кингир. Но уже через несколько месяцев его призвали в армию. На фронт Михаил Кашеев пришел в артиллерию – наводчиком на 142-миллиметровую гаубицу. Огромное трехтонное орудие перевозили на четырех лошадях. Жить стало легче, когда артиллеристы получили по лендлизу американские «Студебекеры» – пушку цепляли к машине, и – вперед! всю войну обеспечивал старший сержант Кашеев вместе со своим расчетом проход пехоты, уничтожая передовые позиции немцев. Сколько земли перекопал, чтобы скрыть орудие от противника! Скольких друзей потерял на полях сражений! Сколько рек форсировал! Освобождал Тор-

Михаил Васильевич Кашеев – ветеран Великой Отечественной войны и активный спортивный болельщик







**«Трофеи»**  
Михаила Кашеева:  
военные, производ-  
ственные, семейные,  
спортивные

жок, Клин, Калинин, Литву, Белоруссию; его стрелковая Витебская дивизия первой вошла в Кенигсберг. От грохота орудий надолго оглох, но после войны слух восстановился.

– Накануне победы в Кенигсберге отдыхали неделю, пока ждали окончания группировки и готовились к новым боям, – вспоминает он. – Трофеями загрузились на полную катушку: мешок сахара, мешок фасоли, ящик масла, консервы и даже бочонок вина прихватили с собой на штурм Берлина. Когда пришли платформы для техники и вагоны для солдат, думали, впереди рейхстаг. Но, приехав в Москву, узнали, что наш путь лежит на Дальний Восток. Впереди была война с Японией.

День Победы и свое 27-летие Кашеев встречал в эшелоне. Вот где пригодилась трофейная провизия! Все запасы до границы с Японией и съели. Полтора месяца день и ночь советские эшелоны стягивались на восток. Солдат и технику доставляли паровозы «Иосиф Сталин» и «Серго Орджоникидзе». Дивизия Кашеева прошла по японской земле почти без потерь, освободив всю Манчжурию, Южный Сахалин, острова Суюсю и Парамушир.

– Техника у них была плохая, – заключает Михаил Васильевич, – так их смертники с миной на палке под наши танки бросались.

Среди его наград – медаль «За отвагу», орден Славы III степени и

два ордена Великой Отечественной войны II степени. Но самой главной наградой Кашеев считает свое возвращение домой целым и невредимым – за обе войны ни одного серьезного ранения. Причиной такого везения Михаил Васильевич считает умение воевать. Науку ведения боя Кашеев познавал на практике: «Видя, как перед тобой рядами ложится пехота, поневоле начнешь наблюдать, думать и считать», – говорит ветеран.

– Просчитывал все и, слава богу, не ошибался. Как бы страшно ни было, точный расчет должен преобладать, – говорит Михаил Васильевич, детально прорисовывая каждую ситуацию на войне.





С будущей женой Валентиной Михаил Васильевич познакомился в Москве. В 1947 году они приехали в Мончегорск и счастливо прожили здесь вместе 59 лет.

Вся послевоенная биография семьи Кашеевых связана с комбинатом «Североникель». Молодой электромонтер работал на монтаже подстанций и в цехах, его Валя устроилась эмалировщицей в цех контрольно-измерительных приборов.

— По всему комбинату проводили электроосвещение, — говорит Михаил Васильевич, — прокладывали силовые линии, монтировали подъемные краны, электрооборудование печей.

На большой высоте, в газу и пыли,

с «соской» противогаза он помогал металлургам давать металл — и так до выхода на пенсию в 1984 году. Михаил Кашеев считает, что своим долголетием он обязан «бего-трудовой терапии». Долгие годы он был капитаном волейбольной команды цеха ремонта электроприборов. В спартакиадах комбината она часто занимала первое место. Играл в баскетбол, а на пенсии трижды в неделю начал ходить в группу здоровья. «Двухчасовые занятия до седьмого пота выгоняли из организма все шлаки напроочь!» — улыбается Кашеев. Его и сегодня все время зовут на стадион Дворца спорта. И Михаил Васильевич никогда не проходит мимо, болеет за своих.

— А не играю только потому, что зрение стало подводить, ребятам из команды ветеранов портить настроение не хочется, — Михаил Васильевич достает очки. — Я сейчас большие прогулки по городу совершаю дважды в день и зарядку не бросаю. И вот еще: правильный режим питания — залог долгой и здоровой жизни. Я стараюсь есть вовремя, в меру и только свежие продукты. Между обедом и ужином пью чай. Готовлю себе сам — по нашим семейным с Валею рецептам. Еда простая. Придерживаюсь того, как многие годы было заведено у нас. Жирным и сладким не увлекались в семье, может, потому и не болели почти, и зубы сохранились.



## КОМБИНАТ-ГЕРОЙ

Эвакуация оборудования и материалов с «Североникеля» закончилась к концу июля 1941 года. Было вывезено 1086 вагонов оборудования и 886 вагонов материалов. Горное оборудование отправилось в Джезказган, электролизное и кобальтовое – в Орск на «Южуралникель». Металлургов и оборудование плавильного и рафинировочного цехов, заводскую лабораторию отправили в Норильск.

Основные объекты и оставшееся оборудование было подготовлено к ликвидации в случае прямой угрозы захвата комбината. Но наступление немцев на севере было остановлено в начале 1942 года. Уже летом года на восстановление цехов прибыли 1000 молодых рабочих из Рязанской, Кировской и Ярославской областей. В сентябре смонтировали и включили на разогрев первую электропечь в плавильном цехе. А на следующий день начались бомбежки.

В декабре начали восстановление рафинировочного цеха. Регулярные плавки фанштейна начали выдавать в феврале 1943 года. Восстановительные работы сдерживал недостаток рабочих рук и транспорта. Спасло оборудование, поступившее в 1943 году по ленд-лизу: 30 автомашин («Студебекер» и «Интернейшенл»), 4 трактора, 3 автокрана и свыше 20 металлорежущих станков с инструментом.

В прифронтовой Мончегорск возвращались демобилизованные мончегорцы. С пуском в 1943 году рафинировочного цеха участились налеты фашистской авиации. 30 апреля 13 бомбардировщиков «Юнкерс 88» бомбили завод. Повредили главную подстанцию, разрушили часть обжигового отделения рафцеха и часть очистного отделения электролизного. Восстановить его удалось только к концу года.

В 1944-м в рафцехе пустили обжиговую печь Герресгофа, трубчатую и трехтонную сталеплавильную печь, на которой начали выплавку анодов. Их отправляли на «Южуралникель». Там с 1942 года работал цех электролиза никеля на оборудовании и с кадрами, вывезенными из Мончегорска.

За годы войны 14 раз комбинату «Североникель» присуждалось Красное знамя Государственного Комитета Обороны (потом было передано на вечное хранение).

2989 мончегорцев были награждены медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.»

(Из книги В. Познякова «Североникель»)

На вопрос о самом счастливом дне  
Кашеев отвечает без раздумий:

– Все! Все дни были счастливые.  
Радовались вместе с Валею всему.

Николай Шибанов:  
полвека назад и сегодня



Квартиру дали – радость. Платье новое – опять радость. Два сына подросли – радость вдвойне. Старший Валерий Москву строил (сейчас на пенсии), младший Владимир – всю жизнь на «Североникеле», в цехе автоматики и электроремота проработал, недавно тоже на пенсию вышел, в Сосенское уехал. Счастливы мы с женой прожили. И дед я богатый. Две внучки, два внука, правнучка Марина есть, в 10-м классе учится. Родные навещают почти каждый день... А мне что надо? Видеть, что они здоровы и счастливы, а уж чаем-то я их и сам напою, и котлеты фирменные сделаю.

#### С АНГЕЛОМ-ХРАНИТЕЛЕМ

Николай Флегонтович Шибанов в городе человек известный. Всегда доброжелательный, неумный, энергичный. Он по сей день, опираясь на тросточку, раскланивается перед дамами. Сегодня Шибанов – старейший житель Мончегорска. Родился 27 февраля 1913 года в деревне Лайково Котласского уезда Архангельской губернии. В той самой, где до революции отбывал ссылку Иосиф Джугашвили.

– Еще до Первой мировой родился, – улыбается Николай Фле-

гонтович, ныне подполковник в отставке, бывший североникелевец, почетный гражданин Мончегорска.

Второй из пятерых детей в крестьянской семье, он рос заботливым и хозяйственным:

– Родители приучали к труду, честности и справедливости. Учили отвечать за свои поступки.

После школы в ремесленном училище Николай получил строительную специальность. Работал столяром-морильщиком в родных краях: в затоне Лименда ремонтировал пароходы.

Как-то приехал из Мурманска друг и позвал с собой на заработки. Так Николай оказался в Коле. Возводил жилые дома, школу, здание райисполкома.

В 1935 году призвали его в армию, в отдельный стрелковый полк в Мурманске. С отличием окончил школу младших командиров, получил звание сержанта. Вместе с 20 другими отличниками боевой и политической подготовки поощрили его экскурсией в Мончегорск. На месте города тогда были бараки, а в Монче-губе – лесопильный завод и столярный цех. Приглянулись красивые места молодому сержанту,









успел заскочить на завод, познакомился с начальником.

— Тот руку пожал, обнял, — вспоминает Николай Флегонтович. — После армии сразу к нам, говорит. Так я и сделал. В 1937-м прибыл в мончегундру. Поселился в бараке, работал столяр, потом мастером.

Однако не прошло и года, как Шибанова вновь призвали в армию — на переподготовку в учебный стрелковый полк в Кеми. Вернувшись лей-

тенантом, он неожиданно для себя стал военруком в школе № 2.

— Горком партии предложил, отказать было неудобно, — объясняет он сейчас. — Да и к военному делу душа лежала. Согласился. Дали двухкомнатную квартиру, мать из деревни перебралась. А в 1939 году назначили директором школы.

В июне 41-го он даже успел выпуск десятиклассников сделать. И почти сразу получил приказ: сдать

школу под госпиталь. А через две недели 28-летнего директора Шибанова отправили на фронт.

Боевое крещение Шибанов принял осенью 41-го под Петрозаводском. Служил в разведке, командовал взводом, ротой, лыжным батальоном, был начальником штаба. Видел все: страх, смерть, героизм. И сам удивляется, как остался жив. Видимо, был у него на войне надежный ангел-хранитель, который оберегал в самые страшные моменты. Когда об этом рассказывает в школах, куда его часто приглашают, у детей и взрослых — мурашки по коже:

— Ехали как-то в поезде, сидели втроем с товарищами на полке. Началась бомбежка. Товарищ слева погиб, справа — тоже. Я сидел посерединке. Даже не зацепило.

Из Карелии бригаду разведчиков вернули в Заполярье. Два года изматывающей позиционной окопной войны были порой хуже открытого боя. Рейды разведчиков в тыл врага, временами обманчивое затишье, бой местного значения.

С будущей женой командир роты Шибанов, по его словам, «познакомился нечаянно»:

— Иду как-то по делам службы, а навстречу девушка с перевязанной щекой. Спрашиваю: «Не скажете, сколько времени?» А у самого часы на руке. «Извините, часы дома забыла,» — отвечает. Через несколько шагов оборачиваюсь, и она в тот момент оглянулась.

Вечером мне старшина говорит:

— Дочка у женщины, мы молоко берем, хорошая, симпатичная. Пойдемте познакомимся.

Согласился. Зашли, а там девушка, которую днем встретил! Я так и обомлел, а она виду не подала, в учебник уткнулась — уроки учит. Я с ее мамой разговор завожу о наделах, видах на урожай, а сам в сельском хозяйстве ничего не понимаю. Проговорили весь вечер. Леся позднее призналась, что так разволновалась тогда, что ни одной строчки в учебнике не видела.

Вместе с Ольгой Ивановной Николаем Флегонтович воспитал двух сыновей и дочь:





– Я понимаю, какое счастье дала мне эта кильдинская девушка. И в войну, и после берегла семейный очаг, в тяжелые годы сохранила и воспитала детей, была прекрасной женой и матерью. Мы никогда не ссорились. Если я не прав был, она всегда ласковым голосом пыталась меня переубедить. В молодости я курил, и Леля однажды мне сказала: Коленька, от табака ведь вред один! Я буду самая счастливая женщина на земле, если ты бросишь курить». Как я мог не выполнить ее просьбу? До сих пор не курю, не пью, не болею.

После Победы вернулся в Мончегорск с орденами и медалями. А через месяц новое назначение – в учебный

батальон в Кандалакшу. И снова армейские будни, учеба на высших офицерских курсах «Выстрел». Только в 1947 году Николай Флегонтович уволился в запас в звании подполковника.

– Армию я любил, – говорит он. – И учеников своих тоже. Ни разу ни одного офицера за провинность не наказал. И они меня уважали.

Рабочим местом для отставного военного на 35 лет стал комбинат «Североникель». Сначала организовал столярные мастерские, затем трудился в жилищно-коммунальном хозяйстве, в цехах материально-технического и водоснабжения. В 1982 году, выйдя на пенсию, выступи-

пил одним из создателей городского совета ветеранов войны и 11 лет являлся его председателем.

Есть среди наград ветерана такие, за которые испытывают гордость все фронтовики: орден Красной Звезды, ордена Отечественной войны 1 и 2-й степени, медали «За боевые заслуги», «За оборону Советского Заполярья». Праздничный пиджак ветерана удерживать в руках трудно. Но он никогда не отказывается, если его приглашают на встречи со школьниками. Просто зовет с собой друга, чтобы тот помог надеть тяжелый пиджак и выйти на сцену. ★

**Людмила КАРХУ**

**Фото Евгения ВАРФОЛОМЕЕВА**

Поздравить ветерана приходят представители и городских властей, и администрации Кольской ГМК (с бывшим генеральным директором КГМК Евгением Муравьевым)



Незадолго до начала горячей экзаменационной поры в рубрике о главных событиях последнего времени мы пригласили высказаться декана из Норильского индустриального института и выпускника, который вот-вот станет абитуриентом



**СЕРГЕЙ ФЕДЬКО,**

учащийся 11-го класса школы № 9, 16 лет, Норильск

**1** Участие в профориентационном марафоне, организованном компанией «Норильский никель». Команда нашей школы вошла в число лидеров первого этапа марафона и перешла на второй, в котором победитель может получить грант на обустройство кабинета для профориентационной работы. Благодаря участию в проекте я дал первое в своей жизни интервью для телевидения.

**2** Я и мои друзья в сопровождении вожатой ездили в Москву – мы приняли участие во Всероссийском конкурсе достижений талантливой молодежи «Национальное достояние России». Я удачно защитил свою работу «Развитие творческого и пространственного мышления на уроках математики по теме «Сечение» через создание экспериментальных пособий в виде витражей». Вернулся домой с дипломом, правда, не первой, а второй степени, но все равно приятно.

**3** Из глобальных событий последнего времени меня интересует все, что связано с Большим адронным коллайдером. 30 марта состоялся очередной запуск БАК, который находился во включенном состоянии на протяжении трех часов. Ученые за это время смогли провести столкновение протонов на рекордной скорости – семь тераэлектронвольт! Я считаю, это очень крупный шаг в развитии физики.

**4** Близится к концу мой последний год в школе. Передо мной огромный выбор институтов, но я остановился на НИИ. Конечно, на меня повлияли друзья, собирающиеся поступать туда, а также день открытых дверей в институте, где нам рассказали о предстоящем обучении. Поскольку я очень люблю ИВТ и разбираюсь в предмете, меня заинтересовала кафедра «Информационные системы и технологии».

**5** Последнее важное событие связано с моей семьей. Мой отец, плавильщик на медном заводе, стал победителем в соревнованиях по гиревому спорту. К сожалению, я не был на его выступлении, так как находился в это время в Москве. Но я всей душой болел за отца и верил, что он победит. ★



**ЮРИЙ МАЛОВИЧКО,**

декан горно-технологического факультета НИИ,  
кандидат технических наук, 60 лет, Норильск

**1** В этом учебном году Норильский индустриальный институт, кузница кадров высшей квалификации для Заполярного филиала горно-металлургической компании «Норильский никель», пережил важный этап в своей истории – очередную реорганизацию: **ВМЕСТО ТРЕХ ФАКУЛЬТЕТОВ БЫЛО СФОРМИРОВАНО ДВА – ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ И ФАКУЛЬТЕТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**, укрупнены и другие структурные подразделения института. Реорганизация связана с необходимостью улучшить управление вузом, оптимизировать численность профессорско-преподавательского состава, учебно-вспомогательного и обслуживающего персонала, повысить заработную плату сотрудникам.

**2** В рамках Болонского процесса, как и все государственные вузы России, **НИИ ПЕРЕХОДИТ НА УРОВНЕВУЮ СИСТЕМУ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**. Это означает, что со следующего года мы будем вести в основном подготовку бакалавров по всем направлениям с четырехлетним сроком обучения. Кроме горного дела, где по-прежнему будет осуществляться подготовка специалистов (инженеров) в течение пяти лет.

**3** **45 ЛЕТ ИСПОЛНЯЕТСЯ ПЕРВОМУ ВЫПУСКУ ИНЖЕНЕРОВ НОРИЛЬСКОГО ВЕЧЕРНЕГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ИНСТИТУТА**. Это были горные инженеры, специалисты по металлургии цветных металлов, горной электромеханике и инженеры-строители по промышленному и гражданскому строительству, т.е. весь выпуск был сориентирован на работу в Норильском комбинате.

**4** Как личную трагедию воспринимаю последнюю **СЕРИЮ ТЕРРОРИСТИЧЕСКИХ АКТОВ В МОСКВЕ И НА СЕВЕРНОМ КАВКАЗЕ**. Хотелось бы выразить искренние соболезнования родным и близким погибших, пожелать скорейшего выздоровления пострадавшим и раненым. Мне как норильчанину, родина которого Северный Кавказ, хотелось бы еще раз подчеркнуть, что террористы – это люди без национальности, они одинаково безжалостны ко всем. Поэтому мы, граждане многонациональной России, должны это понимать и сделать все от нас зависящее, чтобы защитить себя и наших детей от новых возможных атак международного терроризма.

**5** **НА ДНЯХ ОТМЕТИЛ ШЕСТИДЕСЯТИЛЕТИЕ**. Даже не верится! Но на так называемый «заслуженный отдых» пока не собираюсь, да и Норильск покидать в ближайшие годы не планирую. Хотя, если честно, очень огорчает резкое старение кадров как в нашем институте, так и в других учебных заведениях: молодежь не считает работу в вузе престижной и высокооплачиваемой, что может в недалеком будущем стать проблемой национального масштаба. ★





# Штанга, дети и хвосты

Три года назад Норильск облетела новость: Никелька женился! В жены он взял не абы кого, а именитую спортсменку – мастера спорта международного класса по пауэрлифтингу, многократного победителя всероссийских турниров, трехкратную чемпионку России и бронзового призера чемпионата Европы.

**Р**услан Шайхиев, он же «штатный Никелька» Заполярного филиала «Норильского никеля», член сборной команды KBNN «Дети подземелья» и участковый геолог рудника «Октябрьский», высмотрел Антонину Кривенко среди молодых специалистов, празднующих День металлурга в киноконцертном комплексе «Синема-АРТ-холл».

– Меня привлекли ее красивые глаза, – улыбается Руслан. – Хотя в АРТе был полумрак, тем не менее я их очень хорошо разглядел.

К этому моменту Тоня обладала уже всеми спортивными титулами. Но Руслан об этом даже не имел представления. А когда узнал, невероятно удивился: такая девушка и... со штангой!

## ЖЕЛЕЗНАЯ ЖЕНЩИНА

Путь к штанге был долгим. Сначала папа отдал шестилетнюю Тоню в секцию карате. Но каратистки из девочки не получилось – ее тренер через два года после начала занятий навсегда уехал из Норильска. В восемь лет девочка поступила в музыкальную школу и параллельно пошла заниматься в плавательный бассейн. Однако спорт пересилил, и в результате из двух увлечений Тоня выбрала плавание. Через два года ей предложили перейти в водное поло. Женская команда сложилась неплохая, Тоня была в ней вратарем. Но мечты о победах вновь разрушились о «семей-

ные обстоятельства» тренера – она ушла в декрет! Женскую команду по водному поло распустили, потому что другого наставника для нее не нашлось. Девчонки заливались горькими слезами.

Несмотря на то что о музыкальной школе Антонина к тому моменту и думать забыла, она все же научилась играть на фортепиано – родители наняли для дочки репетитора. В выпускных классах девушка перевелась в школу № 12 с углубленным изучением английского языка. Чердак этого учебного заведения был оборудован под неплохой тренажерный зал. Чтобы не раскисать совсем, Тоня решила позаниматься на тренажерах. После десяти лет в спорте она уже не могла жить без нагрузки. На чердаке 12-й школы Тоня впервые и увидела девушку со штангой.

– Я сначала к ней подошла, а потом к тренеру. И он предложил: «Давай сначала сделаем прикидку», – рассказывает Тоня. – Мы начали делать прикидку, и я подняла с пола штангу сразу весом в 90 килограммов. Тренер был в шоке. Мы начали тренироваться. Через несколько месяцев я выступила на чемпионате города и выполнила первый взрослый разряд. Еще через пару месяцев мы поехали на всероссийский турнир «Центр Азии», и я выполнила кандидата в мастера спорта.

Свою силушку Тоня активно использует в домашних делах: когда она











Спорт и творчество – две составляющие, без которых невозможно представить семью Шайхиевых

жила в квартире родителей, то на пару с младшим братом Артемом таскала оленьи туши – трофеи отца-охотника, выносила чугунную ванну во время ремонта. Теперь помогает мужу делать капитальный ремонт в собственной квартире. Сначала они хотели нанять профессиональных ремонтников, но те не пришли, и Тоня с Русланом решили делать все своими руками.

Они теперь всегда вместе: ради Тони Руслан пришел в тренажерный зал, а Тоня впервые выступила на сцене. У нее и работа связана с праздниками – она ведущий специалист организационного отдела управления внутренних коммуникаций, хотя в свое время окончила Санкт-Петербургский университет по специальности «юриспруденция».

– Руслан веселый, с великолепным чувством юмора человек, – говорит о своем муже Тоня. – На этой почве у нас общение и завязалось: он шутит – я в ответ, и мы смеемся вместе по полчаса!

– Я на самом деле не люблю разговаривать по телефону, – делится Руслан, – мне проще СМС написать. А первый наш с Тоней разговор затянулся на полчаса. Я потом посмотрел на часы и удивился: «Ничего себе! Я так долго разговаривал с девушкой по телефону, да еще и шутил!»

#### «ДВОРЦОВЫЙ» ЧЕЛОВЕК

В этой семье каждый – уникальная личность. С собственным, как тут говорят, «иконостасом»: у Тони это медали за спортивные достижения, у



Руслана – афиши и грамоты за участие в творческих проектах. В школьные годы Руслан занимался в театральной студии Дворца культуры комбината. Мечтал стать настоящим артистом. После получения аттестата рванул в Красноярск поступать в местный институт культуры и искусств, но не прошел по конкурсу. Чтобы не терять впустую время, Руслан подал документы в Красноярский институт цветных металлов и золота на факультет геологоразведки, куда и был зачислен после успешной сдачи экзаменов. На следующее лето он вновь попытался поступить на актерский, но не тут-то было – в этот год на актерский факультет студентов набирать не стали.

– Я решил учиться дальше в «цветмете», тем более что здесь мне уже



начало нравиться, – говорит Руслан. – Практики будущих геологов, как правило, проходят в тундре, в полях. Одним словом, романтика!

Получив диплом, он вернулся в Норильск, полтора года отработал на руднике «Маяк», а потом перевелся на «Октябрьский», где работает и по сей день. Сразу же после приезда в Норильск Руслан пришел в Дворец культуры навестить своих старых друзей из театральной студии – и больше уже оттуда не вышел. Переиграл там все роли от кота до короля и даже стал символом компании Никелькой. Хотя недавно эти полномочия он передал «новому Никельке».

– Есть домовые, а я – дворцовый, – смеется Руслан.

Как-то он проходил мимо «дворцовой» сцены и увидел, что на ней репетируют знакомые ребята с «Октябрьского». «А чего вы тут делаете?» – спросил Руслан. «К КВН готовимся», – ответили ему. «Да?» – удивился Руслан и присоединился к коллегам. Это было в 2003 году. Команду назвали «Дети подземелья». С тех пор Руслан – самый активный и преданный участник кавээновского движения. А их команда – призер всех игр и двукратный чемпион клуба «Веселый «Норильский никель».

– В первой игре наша команда заняла второе место, в финале тоже второе, но только с конца, – рассказывает Руслан. – Первые сценарии нам помогал писать один товарищ со стороны, но когда мы опустились почти на последнее место, то решили творить сами. Уже на следующей отборочной игре заняли первое место. С тех пор наша команда ни разу не сходила с пьедестала.

С рождением сына Романа молодому папе творческие порывы пришлось немного унять. Остался только КВН да новогодние утренники. Превращение в Деда Мороза произошло совершенно случайно. Три года назад знакомые предложили Руслану провести утренник в детском саду. Им так понравился руслановский Дед Мороз, что на следующий год они зарядили его по полной программе. В этот Новый год Дед Мороз пришел поздравить и Ромашку (так родители зовут сына), но двухлетний



парнишка сразу распознал в нем своего папу.

#### ЗООКВАРТИРА

Достигнув успехов в пауэрлифтинге, Тоня перешла в тхеквондо, став членом региональной Таймырской федерации WTF. С появлением Ромашки спорт пришлось временно забыть. «Это ненадолго!» – уверяет Тоня. Она уже строит планы, как будет заниматься еще и... гиревым спортом. Считает, что у нее есть неплохие шансы выступить на чемпионатах Европы и мира, а в тхеквондо – даже на летней Олимпиаде. Руслан не возражает. Он понимает, что его жена не сможет жить без спорта, как и он без сцены. Пока же Тоня проявляет себя в творчестве: сидя в декрете, освоила карвинг (декоративную резьбу по фруктам и овощам), научилась лепить из декоративной глины, вязать и вышивать. При этом она еще успевает содержать в доме настоящий зоопарк. В нем живут собака, кошка, кролик, попугай, рыбки, лягушки, тритон, пауки... Одни животные подобраны на улице, другие куплены, третьи подарены друзьями. Случалось, что иных зверушек им подбрасывали под дверь – знали, что Руслан и Тоня всех прию-

тят. Так у них появился, например, старый хомячок. А пауков ей в день рождения подарил любимый супруг. Это был самым экзотический подарок в ее жизни.

– Я в детстве их очень боялась, но в то же время ими интересовалась, читала о них разную литературу, – рассказывает Тоня. – Когда Руслан принес пауков домой, не сразу взяла их в руки.

**С появлением Ромашки спорт пришлось временно забыть. «Это ненадолго!» – уверяет Тоня. Она уже строит планы, как будет заниматься еще и... гиревым спортом**

Было немного страшно, но зато потом решилась и почувствовала настоящий прилив адреналина – как в экстремальном спорте. После этого страх перед пауками исчез. Мы специально для них держим в доме два вида тараканов, которыми они питаются.

Ромашка в этом зоопарке чувствует себя бесстрашно: хватается руками тритона, может запросто вытащить из пасти собаки еду.

– Тяжести поднимать – это он в маму, – говорит про сына Тоня. – Рожки корчить – в папу. Вырастет – предложим ему и спорт, и творчество. Пусть сам выбирает. ★

**Инна ШИМОЛИНА**  
**Фото Дениса КОЖЕВНИКОВА**







# Партизан

Норильчанин Ефим Ефимович Лагунов помнит мельчайшие подробности своей партизанской жизни. Рассказывает про Витьку-партизана, всегда успешно уходившего от погони. Про то, как шел через гиблое болото, когда вместе с товарищами искал дорогу для обоза с ранеными. Про расстрелянного предателя-политрука. Про музыку Штрауса, плывущую по вечерам по сказочно красивому белорусскому лесу.

Но не менее увлекательно, чем про подвиги партизан или войну с Японией, ветеран рассказывает про горошинку серебра на дне тигля, спектральный анализ и теплоизоляцию печей.

## ВОЙНА

– Думаете, партизанский отряд – что-то вроде банды батьки Махно? – спрашивает Ефим Ефимович. – Это воинская часть с хорошей дисциплиной: три полка, отдельный батальон и отдельная разведрота, у нас и медсанчасть была, и врачи опытные. Мы жили по довоенному уставу Красной Армии с отданием чести и прочая. Формы не было, но обязательно – ремень. У комсостава непременно португя, по ней было видно, что идет командир взвода и выше. Я был рядовой 9-й роты 1-го взвода 1-го отделения. Стоял часовым на постах, на заставах, участвовал в вылазках.

Среди партизанских рассказов встречаются и истории о везении. Одна из них случилась с Ефимом Ефимовичем:

– Это произошло, когда в партизанский отряд пришли «наши». Выдали нам справки о том, что мы были партизанами, отправили домой в деревню. Мы пошли по следам от телег – видно, местные ездили по лугу, убирали сено. Шли ночью, болтали в свете луны, которая то появлялась, то исчезала за облачками. И вдруг мы увидели мину, висящую между проводами. Сами не заметили, как зашли на минное поле! Посмотрели назад, вперед – всюду мины. Как же мы прошляпили, когда колея закончилась!..

Поняли, что разницы большой нет – идти вперед или назад. Шли, чуть

дыша, только, когда луна выходила из облака. Как тучка находила, сидели, не шелохнувшись. Так потихоньку и вышли на тропочку. А вскоре услышали окрик: «Стой, кто идет!» – «Свои». – «Какие такие свои?» – продолжает допрос голос. «Партизаны!» – «Так тут же минное поле кругом!» – уже удивляется постовой. «Ну да, – честно отвечаем. – Мы его прошли!»

Конечно, не все истории «о минах» заканчивались так удачно. Много друзей-партизан Ефима Ефимовича погибли на подобных минных полях.

– А я ученый был, – показывает Лагунов шрам на ноге, – в 41-м тоже подорвался. Осколки, инфекция, целый год проболел. Думали, умру или калекой останусь. Но я хотел жить, уж больно был злой на тех, кто эту мину подложил! Тогда и решил, что буду партизаном.

Когда война подходила к концу, Ефиму Лагунову исполнилось 16. На фронт мальчишек его возраста уже никто не гнал, но остаться дома наш герой не мог.

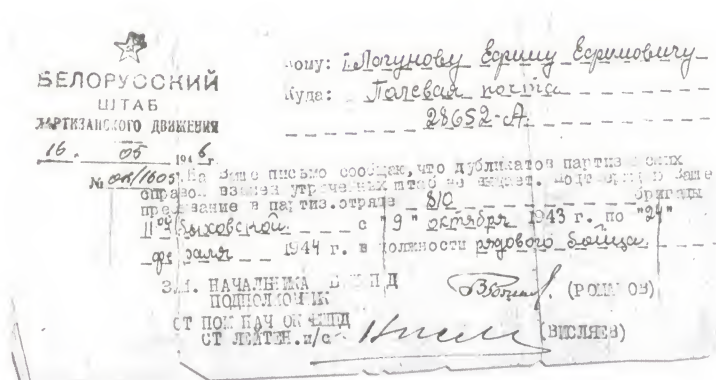
– Хотелось повоевать, хоть немного душу отвести. У меня же мать убили, сестру убили, брата. Загорелся в армию, но не знал, как попасть. А я к тому времени окончил автошколу. Нас тогда готовили для армии, но под конец войны «развернули» в сторону народного хозяйства. И вот я в числе других шоферов оказался среди женщин. Какому подростку такое понажится! Кроме того, тогда начали при-

За советами к Ефиму Ефимовичу до сих пор обращаются сотрудники химической лаборатории ЗФ «Норильского никеля»





## НА СПОР ПОСТУПИЛ НА ХИМФАК МГУ, НО ОТУЧИЛСЯ ТАМ ТОЛЬКО ДВА ГОДА, ПОСЛЕ ЧЕГО ВЕРНУЛСЯ В НОРИЛЬСК, ГДЕ БЫЛ ОПРЕДЕЛЕН В ЦЕНТРАЛЬНУЮ ХИМЛАБОРАТОРИЮ ПЛАВИЛЬЩИ- КОМ НА ПРОБИРНУЮ ПЕЧЬ



гонять трофейные автомобили – итальянские, немецкие, французские, в которых я ни бум-бум. Учились-то мы исключительно на советских! В результате пацаны из автошколы стали искать воинские части, чтобы к ним пристроиться.

В итоге Ефим Лагунов оказался в батальоне радиосвязи. Выучив азбуку Морзе и устройство радиостанции, он попал в Японию.

– Раз-а два нас хотели отпра-  
вить на фронт, но возвращали  
обратно, а в третий раз повезли  
на восток – мы уже тогда День  
Победы отметили. Ехали через  
Монголию. Для начала прошли  
большой марш 350 километров,  
потому что дорог не было. У реки  
Керулен разбили палатки, куда  
и пришли «покупатели» – раз-  
бирать наш сар, связистов. Я попал в  
52-й гвардейский стрелковый  
полк 17-й Гвардейской стрелко-  
вой дивизии.

Работать связистом не так просто, как кажется. Одна катушка тянет килограммов на десять. Пару повесишь на себя и бежишь с ними, а в придачу еще и винтовка, противогаз, каска, саперная лопата, две гранаты, 150 патронов. Когда пошли через Большой Хинган, случилось первое столкновение с японцами – разогнали их заставу в человек сто. Потом три дня шли без воды. Каждой тучке радовались, но они, как назло, все проходили стороной. В ложине росу с травы слизывали. У станции Солунь наш разведотряд принял бой с японцами. Мы много положили японцев, но и у нас не обошлось без жертв. Погиб и начальник артиллерии дивизии. На станции тогда стоял белогвардейский казачий полк Семенова, генерал-лейтенанта японской службы. Они после нашего боя добровольно сложили оружие и выразили желание перейти на сторону советских войск.

Тогда же наконец начались муссонные дожди, и мы напились вволю.

## НОРИЛЬСК

В 1951-м Ефим Лагунов демобилизовался. У себя на родине надолго не задержался – не нашел подходящей работы. Так расстроился, что хотел податься на сверхсрочную, но в столовой случайно познакомился с капитаном НКВД. Тот предложил: «У нас вербовка в Норильск. Поедешь?» Лагунов согласился. Прошел комиссию, получил подъемные, купил льготный авиабилет как будущий работник Норильского комбината и вылетел в Заполярье.

В Норильске Ефима Лагунова пленило красивое слово «селен», который только что начали получать в цехе № 26. Новичок попросился туда. Параллельно окончил вечернюю школу в Норильске, а затем на спор поступил на химфак МГУ. Но отучился в главном университете страны только два года, после чего вернулся в Норильск, где был определен в Центральную химвлабораторию плавильщиком на пробирную печь.

Отныне, как выражается сам Лагунов, он стал «бойцом промышленного фронта». Большая часть жизни связана с работой на участке пробирного анализа ЦХЛ: «Пирометаллургия здесь та же, как и на больших металлургических заводах, только в других масштабах».

Правда, печь, на которой Лагунову предстояло работать, ему сразу не понравилась: «Неудобная, тонкостенная, крайние тигли не проплавляются. А в помещении жарко – плюс 56 градусов! Плавильщики потом истекают».

Стал искать выход из положения. В библиотеке в книге американского профессора Бэгби «Пробирное искусство» нашел рекомендации: нужны печи с верхним прогревом. С американской идеей отправился к руководству. Делу дали ход, потому что фамилию Бэгби руководство химлаборатории



**Норильский комбинат в годы войны**

В 12-томной «Истории Второй мировой войны» есть такие строки: «В суровых условиях Заполярья строители, металлурги и горняки в Норильске выдали первый никель». И хотя Норильску военных лет, начиная с 1942-го, принадлежит лишь восьмая часть произведенного страной никеля, это была лучшая его часть.

За годы войны в Норильске были построены Никелевый завод, Агломерационная и Малая обогатительная фабрики, Сернокислотный и Окислительный заводы, рудник «Заполярный». Также началось строительство рудника «Угольный ручей», Кобальтового завода, аэродрома и рудника «Медвежий ручей». Именно в эти годы геологи установили, что запасы руды больше почти в два раза, чем ранее предполагаемые цифры, а запасы угля – почти в три раза. На карте страны появился могучий центр по производству никеля, меди, кобальта, платины.

Норильчане внесли и внедрили рационализаторские предложения с общим экономическим эффектом 30 млн рублей, собрали в Фонд обороны 60 млн рублей.

В мае 1944 года Государственный Комитет Оборона впервые присудил комбинату переходящее Красное знамя ГКО. Всего до конца войны оно вручалось Норильску 13 раз, и два знамени – комбинату и ТЭЦ – были оставлены на вечное хранение.

знало не понаслышке. Для кладки нового свода печи требовался клиновой кирпич, который по предложению Лагунова сделали из обычного: рубили кирпичи на клинья и шлифовали их.

– Производительность повысилась на 50 процентов! – до сих пор гордится результатами своего внедрения Ефим Ефимович.

Удобную и красивую печь увидела приехавшая из столицы сотрудница научно-исследовательского института, которая тут же решила включить ее в сборник технических новинок. Однако сделать она этого не могла, потому что на модернизированную печь не было никакой проектной документации.

– Вот и получается, что в уже мирное время я опять действовал попартизански: печь на Норильском комбинате мы сделали по-тихому, без согласований и разрешений свыше! Начальник лаборатории задним числом позвонил в проектную контору своему товарищу: «Приезжай, срочно нужны чертежи». – «А коньяк будет?» – пошутил тот. Но друг есть друг, приехал, конечно. С рулеткой, все обмерил, и к утру два ком-

плекта чертежей были готовы. В сборник технических ноу-хау наша печь попала под названием «Печь НГМК».

Когда на комбинате началась борьба с потерями тепла, и тут Лагунов не остался в стороне. Он предложил оригинальную теплоизоляцию: печи изнутри обложили шамотным кирпичом, снаружи – легковесом. Таким образом уменьшились затраты на электроэнергию, и плавильщики смогли переодеться в хлопчатобумажные куртки.

Среди наград норильчанина Ефима Лагунова есть военные – например, за победу над Японией, а есть трудовые – орден Трудового Красного Знамени, Знак почетного металлурга. Отработавшему 46 лет в Центральной химической лаборатории Норильского комбината Ефиму Ефимовичу по сей день звонят ученые мужи ЗФ: «Приезжайте, нужен ваш совет». И Лагунов не отказывает, отправляется в лабораторию по первому звонку. Борьбу за металл он и сейчас сравнивает с военными действиями: такова его старая закалка. Партизанская. ★

**Андрей РЫБАКОВ**

**Фото Дениса КОЖЕВНИКОВА**





# Безопасность труда – прежде всего

Один из первых приказов, который новый генеральный директор Заполярного филиала «Норильского никеля» Евгений Муравьев подписал в начале 2010 года, касался реорганизации управления промышленной безопасности и охраны труда. Какое уделяется внимание этой проблеме в компании и почему, попытался разобраться журнал NN.

## ЧЕРЕЗ МИКРОТРАВМУ К МАКСИМАЛЬНОМУ ЭФФЕКТУ

Если обратиться к «истории вопроса», то очень быстро становится понятным: с самого момента своего возникновения промышленное производство несло потенциальную угрозу здоровью, а нередко и жизни задействованных в нем людей. Пожалуй, по сей день не найдется ни одного примера, когда бы на заводе, фабрике, мануфактуре, шахте и любом другом промышленном объекте не происходили несчастные случаи. Подобный риск существовал и продолжает существовать везде в мире с индустриальным производством – будь то развивающиеся страны, где об охране труда и не помышляют, или сверхдержавы с отточенными технологиями промышленной безопасности. Свести этот риск к минимуму – вот главная задача работы в данном направлении любой компании.

Ключевой принцип этого вопроса в «Норильском никеле» отражен в «Политике компании в области охраны труда и промышленной безопасности», утвержденной в 2008 году. Это обеспечение снижения рисков нанесения ущерба жизни и здоровью работников и переход от практики «расследования несчастных случаев» к тщательному анализу произошедших травм, выявлению возможных опасностей, что позволит в будущем управлять рисками в действиях персонала, условиях труда, состоянии технологического оборудования и оснастки.

В настоящее время в департаменте охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда ОАО «ГМК «Норильский никель» с привлечением специалистов «профильных» управлений на местах идет работа над новыми стандартами корпоративной интегрированной системы менеджмента промбезопасности. Актуализация положений существующей системы управления промышленной безопасности и охраны труда (СУПБ и ОТ) происходит непосредственно в Заполярном филиале:

– Это не очередное переписывание старых документов, – говорит заместитель начальника управления промышленной безопасности и охраны труда Заполярного филиала Алексей Мужиков. – Это разработка новых моделей управления безопасностью труда в компании с учетом существующего положительного опыта работы и действующих нормативных документов в данной области. И чем качественней они будут прописаны, чем ближе к реалиям, тем легче будет участникам производственного процесса.

Например, недавно был создан стандарт по расследованию, учету и анализу несчастных случаев, в котором определено расследование микротравм. Именно так – теперь даже микротравмы расследуются. Для тех, кто не знает: микротравма – это когда пострадавший не теряет трудоспособности даже на одну смену. Как правило, ему просто оказывается доврачебная помощь, то

есть такой травмой может быть почти любая царапина. Интересно, что по Трудовому кодексу РФ микротравмы не расследуются, а в «Норильском никеле» их расследовать будут. Цель такого пристального внимания к каждой мелочи – определить и максимально исключить даже гипотетические опасности. На деле это означает, что компания пытается предупреждать возможные проблемы еще на стадии их возникновения. Минимизация производственного травматизма была провозглашена одной из приоритетных задач в Заполярном филиале сразу после того, как его возглавил экс-директор Кольской ГМК Евгений Муравьев. Главная производственная площадка «Норильского никеля» взяла курс на повышение безопасности труда на рудниках и заводах.

Вместе с безопасностью было решено повысить эффективность работы самого управления промышленной безопасности и охраны труда ЗФ, чтобы систематизировать работу и исключить дублирование функций. Раньше деятельность велась по трем направлениям: горное и металлургическое производство и безопасность дорожного движения. В ходе «перестройки» созданы два отдела – отдел профилактики травматизма (охватил безопасность движения, металлургов и горняков) и отдел промышленной, радиационной безопасности и контроля производственных вредностей. В управлении говорят, что при новой структуре будет проще реализовывать



поставленные задачи и контролировать качество их выполнения.

### ТРИ СТУПЕНИ И 64 КЛЕТКИ

Согласно идее трехступенчатого контроля промышленной безопасности и охраны труда, которая действует в Заполярном филиале, первый уровень проверки осуществляет линейный мастер. В специальном журнале он фиксирует все свои замечания, которые непременно должны учитываться. На втором уровне проверку проводит руководитель внутриструктурного подразделения. Ответственность за третий уровень лежит уже непосредственно на руководителе производственного подразделения.

На каждом этапе фактически проверяется предыдущий уровень. Это помогает более взвешенно подходить к выявлению слабых мест.

Ставка в этой системе делается не только на обеспечение надежной работы оборудования и создание надлежащих условий труда, но и в немалой степени на профилактику в коллективах. Говоря проще, сотрудник сам в не меньшей степени, чем работодатель, должен понимать, от чего зависит его собственная безопасность. Предельное внимание ко всему, что окружает работника на производстве, избавит его и окружающих его коллег от возможных проблем.

— Скажем, если работник заметил любое, пусть даже самое незначительное отклонение в условиях работы, — объясняет Алексей Валерьевич, — например, нет ограждения, не работают защитные и сигнальные устройства, недостаточное освещение, то он не только имеет полное право, но и обязан не начинать работу до тех пор, пока несоответствия не будут устранены.

Сама система трехступенчатого контроля также совершенствуется. Недавно было упрощено ее «бумажное» оформление.

«Убираем журналы по второй ступени контроля — оставляем акты, — поясняет суть изменений Алексей Мужиков. — В журналах первой ступени контроля больше нет необходимости мастерам ежедневно вносить записи вроде дежурной фразы «Нет замечаний». Положением определены записи только выявленных несоответствий».



Кроме того, в рамках «отказа от бумаги» проводится работа по систематизации и дальнейшему формированию всех отчетных данных по охране труда и промышленной безопасности в электронном виде. Для упрощения расчета годовой потребности в спецодежде и спецобуви создается электронная база данных работников ЗФ; личная электронная карточка каждого сотрудника будет учитывать даже выдачу ему средств индивидуальной защиты.

Опыт коллег из других компаний по проблемам охраны труда и промышленной безопасности также анализируется в «Норильском никеле». Это касается и самого нового направления — концепции «шахматной доски» компании «Русал», элементы которой были взяты на вооружение Заполярным филиалом «Норильского никеля». На них строится организация контроля функциональными подразделениями за соблюдением требований

Алексей Мужиков:  
«Идя на производство,  
человек должен думать»



промбезопасности и охраны труда на производствах.

– Все производственные подразделения делятся на блоки-клетки, – рассказывает Алексей Мужиков. – Состав блоков подразделений строится таким образом, чтобы контроль за соблюдением требований промышленной безопасности и охраны труда в каждом блоке подразделений мог эффективно обеспечивать один работник – куратор. Скажем, у куратора на попечении определенный цех: здесь он будет осуществлять контроль за общими вопросами охраны труда и промышленной безопасности, за соблюдением требований нормативных документов. Происходит это непосредственно при посещении рабочих мест. При выявлении несоответствий куратор обязан направить информационное сообщение в электронном виде руководителю производственного или внутривидового подразделения для устранения и руководителю своего функционального подразделения для отчета.

### ПОДХОДИТЬ С ДУШОЙ

В любой крупной производственной компании при реализации требований охраны труда немаловажная роль отводится формированию у работника устойчивой мотивации безопасного поведения на производстве. Иначе эффекта от внедрения новых технологий ждать не приходится. Статистика показывает, что большинство несчастных случаев вызваны тем самым человеческим фактором – усталостью, чрезмер-

очень проста, но если каждый будет это понимать, то совместными усилиями статистику несчастных случаев можно будет вообще свести на нет. Если я буду думать не только о том, что мне нужно отработать от звонка и до звонка, а о том, что у меня семья, что я человек, у которого есть будущее, то и отношение ко всему, что меня окружает на рабочем месте, поменяется. Конечно, большинство людей так и поступают. Но тем не менее мы понимаем, насколько важно просто общаться с людьми на тему безопасности, разговаривать с ними. Специалисты по охране труда, они же еще и психологами должны быть – улавливать состояние, понимать человека.

Впрочем, мотивировать можно не только призывами думать о себе и окружающих. В «Норильском никеле» это отлично понимают. Согласно недавно принятому положению о смотре работы подразделений Заполярного филиала для работников подразделений, отработавших без травматизма или со снижением травматизма, предполагается премия за эффективную работу.

Занимаясь профилактикой, специалисты по промышленной безопасности и охране труда стараются также учесть все, что потенциально может влиять на снижение травматизма, – от улучшения контроля за надежностью оборудования до таких, казалось бы, неочевидных вещей, как спецодежда.

– Еще 15 лет назад спецодежда была довольно примитивной, – вспоминает Алексей Валерьевич. – Хэбэ, которое один раз постираешь и размер уже не тот, «усадка» больше допустимой, кирзовые сапоги, у которых отваливалась подошва... А сейчас наши работники ходят в костюмах из хлопчатобумажной ткани, которая не дает «усадку»

после стирки больше допустимой и при этом сохраняет хорошие гигиенические свойства (не электризуется, дышит и пр.), в отличие от применявшихся ранее смесовых тканей, справедливо названных работниками «стеклянными». Например, куртку от костюма «монблан» можно надеть на рубашку и работать при сорокаградусном морозе. Карманы, клапана – все продумано. Материал, конечно, недешев, но мы все равно их покупаем. Вообще ра-

бота большая идет в этом направлении. Столько единиц средств индивидуальной защиты мы постоянно отсчитываем и тестируем!

Среди прочих новинок, рекомендуемых Управлением промышленной безопасности и охраны труда ЗФ, – утепленные ботинки, специальные передвижные конструкции на подошве которых позволяют без проблем ходить по голому льду.

Еще одно из организационных нововведений, которое будет опробовано в Заполярном филиале в ближайшем будущем, – организация контроля и управления поведенческими рисками в производственных подразделениях. Это процесс наблюдения за действиями работника и его рабочим участком во время выполнения производственного задания, по результатам которого проводится беседа: аудитор и рабочий детально разбирают все, что произошло во время наблюдения. Такой метод «поведенческого аудита» наравне с переходом к практике досконального анализа несчастных случаев помогает выявлять и устранять проблемы на ранних стадиях. Мировой опыт показывает, что его внедрение позволяет снизить количество травм в ряде случаев почти на 100 процентов. По окончании аудита выявляются «сомнительные» действия работников и опасные условия (в том числе создаваемые самими рабочими) и разрабатываются рекомендательные меры по их устранению. Попутно оценивается состояние инструмента и оборудования, спецодежды и средств индивидуальной защиты, знание инструкций по охране труда, порядок на рабочем месте. В итоге поведенческий аудит также направлен на предупреждение несчастных случаев.

– Конечно, статистики о том, сколько ЧП было предотвращено, не может быть, – говорит Алексей Мужиков. – Но естественный шаг каждого руководителя – от мастера до бригадира, от начальника цеха до директора завода – хотя бы несколько минут в день посвящать охране труда: не проходя мимо, поставить ограждение, зажечь лампу, повесить знак – в этом и заключается безопасность. Это никак не измеримо, но очень ценно – чтобы каждый человек к вопросам безопасности подходил с душой. ★

## БОЛЬШАЯ РОЛЬ ОТВОДИТСЯ ФОРМИРОВАНИЮ У РАБОТНИКА УСТОЙЧИВОЙ МОТИВАЦИИ БЕЗОПАСНОГО ПОВЕДЕНИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ. ИНАЧЕ ЭФФЕКТА ОТ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЖДАТЬ НЕ ПРИХОДИТСЯ

ной уверенностью в своих силах и печально известной надеждой на авось: «А, ничего, как-нибудь».

– Мы можем написать тома положений, порядков, инструкций, добиться их изучения, но пока у работника нет внутреннего желания обезопасить себя, все это не будет иметь большого смысла, – уверен Алексей Валерьевич. – Не нужно забывать о том, что каждый из нас должен заботиться о собственном здоровье на производстве. Эта мысль

В такой спецодежде  
безопасно ходить  
по любой поверхности  
(фото на стр. 25)







# Драгоценные инвестиции

Прошлый год принес значительный доход всем, кто вложил свои сбережения в драгоценные металлы. Но будет ли для них нынешний год таким же успешным?

**В** конце 2008 года, когда финансовый кризис прошелся тяжелой поступью по США и Европе, инвесторы традиционно вспомнили о безопасности

своих денег и видели их в драгметаллах. Ведь купленная сегодня одна тройская унция золота и завтра, и через год, и через десять лет останется одной тройской унцией. А тысяча ру-

монетный двор США приостановил продажи популярных среди розничных инвесторов золотых монет American Eagle весом в одну унцию «из-за беспрецедентного спроса».

## ПОЧЕМУ ИНВЕСТОРЫ ПРЕДПОЧИТАЮТ МЕТАЛЛЫ

Чем же привлекают людей инвестиции в драгметаллы в кризисные моменты и не только? **Во-первых**, они устраняют валютные риски. Вспомним, например, на сколько упал евро за последнее время? И если ваши накопления были именно в этой валюте – вы несете прямой убыток. То же самое может произойти и с любой другой валютой. При помощи драгметаллов удобно диверсифицировать данные риски: эксперты давно заметили корреляцию между долларом и ценами на золото.

**Во-вторых**, драгметаллы – высоколиквидный и устойчивый рынок. В отличие, например, от российского рынка ценных бумаг, рынок драгметаллов обладает завидным запасом ликвидности (золото и другие металлы представлены на международных биржах, в Интернете, на межбанковском рынке и пр.). В торгах участвуют сотни банков и торговых домов и миллионы людей во всем мире. Драгметаллы несут не только денежную нагрузку, они широко применяются в области высоких технологий и ювелирной промышленности, так что конъюнктурное снижение стоимости драгметаллов приводит к росту спроса на них и выравниванию цен.

**В-третьих**, наличие разнообразных инструментов. Каждый участник рынка может выбрать тот инструмент, который подходит ему больше всего. Это и физический металл (стандартные и мерные слитки, монеты), и безналичное золото (фьючерсы, обезличенные металлические счета и разнообразные структурные продукты, акции золотодобывающих компаний).

своих накоплений. Нефть падала, фондовые рынки ушли в глубокое пике, доллар и евро тоже не отличались стабильностью. В этой ситуации инвесторы поспешили за счет драгоценных металлов обезопасить себя от краха мировой финансовой системы. Ведь принято считать, что в период кризиса именно они являются «безопасной гаванью» для капитала. Так, по данным Сбербанка, в 2008 году его клиенты открыли 150 тыс. обезличенных металлических счетов (ОМС) – больше, чем за все предыдущие годы (2002–2007). Инвесторы хотели иметь гарантии сохранности

блестящих денег и видели их в драгметаллах. Ведь купленная сегодня одна тройская унция золота и завтра, и через год, и через десять лет останется одной тройской унцией. А тысяча рублей или сто долларов хотя и останутся теми же банкнотами завтра, но их покупательная способность может оказаться намного ниже. И не только россияне отдавали предпочтение вечным ценностям. Американцы, не доверяя банковской системе, начали снимать деньги со счетов и покупать на них золото. Такой лихорадки не наблюдалось со времен нефтяного кризиса 1979–1980 годов. В конце 2008 года в США в ювелирных магазинах страны активно раскупаются изделия из драгоценных металлов, наблюдается ажиотажный спрос на золотые монеты. В августе 2008 года

## НА КАКОЙ МЕТАЛЛ СТАВИТЬ?

Как бы то ни было, сделавшие ставку на драгметаллы в 2009 году по его итогам смогли неплохо заработать. Золото подорожало на 25%, до \$1096 за тройскую унцию (причем в декабре его стоимость достигала рекордных \$1220 за унцию). Но еще больше «заработали» другие металлы: палладий на мировом рынке за год подорожал на 120% (к концу года он стоил \$405 за унцию), платина выросла в цене на 59% (до \$1467), серебро – на 49% (до \$16,8).

Аналитики уверены, что и 2010 год не разочарует инвесторов, отдающих





предпочтение драгметаллам. Вопрос лишь в том, какой металл выбрать. Например, миллиардер Джордж Сорос явно предпочитает золото – его фонд Soros Fund Management LLC, под управлением которого находится около \$25 млрд, в четвертом квартале увеличил вложения в индексный фонд с золотым обеспечением SPDR Gold Trust на 152%. SPDR Gold Trust владеет 1,107 тонны золота — больше, чем запасы Швейцарии или Китая. Не отстают от него и другие фонды: вложения в «вечный металл» фонда Credit Opportunities Fund в 2007 году увеличились почти в шесть раз, а четыре крупнейших инвестиционных фонда ETF (Exchange Transferred Fund — торгуемый на бирже фонд) в общей сложности приобрели 1,583 тонны золота.

Это говорит о том, что крупные инвесторы видят в золоте неплохие перспективы и намерены заработать

на росте цен на него. Но здесь и опасность: как только цена достигнет максимума, они продадут металл и зафиксируют прибыль. Сколько будет надуваться «золотой пузырь»? По прогнозам аналитиков компании American Precious Metals Advisors, до падения золотого рынка цены на золото могут дорасти до \$2 тыс., или даже \$3 тыс. В том, что золото будет дорожать, уверены аналитики UBS, Credit Suisse, Standard Chartered, Sumitomo, Morgan Stanley, Armored Wolf: по их прогнозам, стоимость металла в 2010 году будет двигаться в пределах \$1150–2000.

Цены на серебро в ближайшие несколько кварталов 2010 году будут также расти. «Инвестиционный спрос на этот металл сохранится, учитывая, что высокие темпы роста экономик развивающихся стран и беспокойство относительно того, что развитые

страны решат монетизировать часть своих суверенных долгов, могут вызвать среди инвесторов инфляционные опасения», — считают аналитики банка Societe Generale.

Но самые заманчивые перспективы у платиноидов. Платина и палладий используются в производстве каталитических дожигателей выхлопных газов в автопромышленности. Учитывая постоянно возрастающую борьбу за создание экоавтомобилей, потребность в этих металлах будет расти. «Цена платины и палладия может достигнуть к концу 2010 года 1800–1900 и 500 долларов за тройскую унцию соответственно», — уверяют в УК «Арбат Капитал». Солидная часть производства этих металлов сконцентрирована в ЮАР, где наблюдается существенное падение объемов добычи — это снизит предложение металла на рынке и росту цен на него. Эксперты

К драгоценным металлам, в которые традиционно принято инвестировать, присоединился многообещающий палладий





Ювелиры обратили внимание на палладий относительно недавно, однако все больше дизайнеров видят свои изделия именно в этом металле

из Bank of America Merrill Lynch прогнозируют, что стоимость платины поднимется до отметки \$1750 за унцию, палладия – до \$500.

#### ВЫБИРАЕМ ИНСТРУМЕНТ

Если решение о покупке того или иного металла принято, самое время выбрать, в какой форме его покупать. Их несколько, и каждый имеет свои преимущества и недостатки.

Наиболее простой и удобный вариант инвестирования – **ОБЕЗЛИЧЕННЫЕ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ СЧЕТА (ОМС)**. Вы приходите в банк и покупаете металл в обезличенном виде по цене, привязанной к стоимости металла на Лондонской бирже драгметаллов. Точно так же осуществляется и продажа. Доход получается из разницы между курсом, по которому вы открыли счет, и курсом, при котором «вышли» из металла. На данный момент ОМС

можно открывать в золоте, серебре, платине и палладии.

С ОМС работают далеко не все банки, а если они и предлагают открыть счет ОМС, то сделать это можно не во всех офисах. Входной порог по ОМС у разных банков свой. Одни (Сбербанк, банк «Зенит», Банк Москвы) устанавливают минимальные пороги – клиент может купить от одного грамма золота, или около 1030–1050 руб. (цена здесь и далее на 20 марта 2010 года). Для серебра, платины и палладия порог – 50 г, 5 и 5 г, соответственно. Другие держат более высокую планку. Так, чтобы открыть ОМС в Промсвязьбанке, потребуется внести на счет сумму, эквивалентную 50 граммам золота (около 52,3 тыс. рублей). В то же время в банках, где порог выше, стоимость продажи грамма металла чаще всего ниже.

У каждого банка свой курс по-

купки/продажи металлов по ОМС – поэтому перед походом в банк следует тщательно изучить предложения, точно так же, как при выборе лучшего курса при обмене валюты. «К примеру, стоимость золота на мировых рынках сильно «гуляла» в последнее время, однако если посмотреть на котировки Сбербанка, то там движение практически незаметно. Такая «стабильность» невыгодна клиенту», – говорит один из банкиров.

Следует помнить о том, что у банков достаточно широкий спред (разница) между ценой покупки и продажи золота. Есть и спред к цене золота на мировых биржах. Как правило, он составляет около 5%, поэтому шансы оперативно использовать активные стратегии при помощи ОМС минимальны. Спекулировать с металлическими счетами можно, но лишь в том случае, когда игра идет только





### ДОХОДНАЯ «ПАМЯТЬ»

Наибольшую доходность приносят памятные монеты из драгоценных металлов, поскольку помимо стоимости золота или серебра, из которого они изготовлены, на их цены влияет нумизматическая ценность монеты. В среднем цены на них растут на 10–15% в год. Нумизматическая ценность, тематическая направленность (природа и животный мир, знаки зодиака, памятники истории и архитектуры, спорт, география и многое другое), высокохудожественное оформление, ограниченный тираж выпуска и самое высокое качество чеканки «пруф» – основные параметры формирования цены на такие монеты. Банкиры рекомендуют покупать монеты, выпущенные небольшим тиражом: до 1 тыс. экземпляров для золотых монет и до 7–8 тысяч – для серебряных. Стоимость таких монет практически не падает даже при снижении цены металла. Так, золотая пятидесятирублевая монета исторической серии «Андрей Рублев» в момент выпуска продавалась банками в среднем по 8,5 тыс. руб., а на вторичном рынке через год ее цена выросла до 50 тыс. руб. Можно обратить внимание на крупные памятные монеты весом 1 кг: их тираж редко превышает 100 штук – в результате вы инвестируете деньги в значительное количество золота, а ограниченный тираж делает ее востребованной у коллекционеров.

на повышение. То есть инвестор работает, если купил дешевле, а продал дороже. И лучше оперировать крупными суммами – тогда маржа банка между ценой покупки и продажи будет меньше. К недостаткам ОМС следует отнести повышенные риски: если обычные вклады застрахованы государством, то обезличенные металлические счета – нет. В случае если банк лопнет, на страховое

возмещение рассчитывать не придется.

Банки предлагают также депозиты в драгметаллах. Фактически тот же ОМС, но прибыль будет формироваться не только за счет курсовой разницы на золото, но и за счет начисления процента банком. За процент придется заплатить оперативностью – ведь раньше окончания срока депозита без потери процентов вы закрыть

вклад не сможете. Не исключена следующая ситуация: в середине срока вклада металл взлетит в цене, а к концу срока упадет ниже первоначальной стоимости. Такой вклад предлагает Росбанк – средства на счетах ОМС можно разместить на срок от 21 дня до 36 месяцев. От срока зависит и процентная ставка по вкладам: от 0,1 до 7% годовых. Порог для входа также установлен высокий: 1000 г





### ВЛОЖЕНИЯ НЕОБХОДИМО ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ

Антон Берлин, директор департамента маркетинга ОАО «ГМК «Норильский никель»:

– Нужно отметить, что вложения в драгметаллы носят, как правило, долгосрочный характер и осуществляются с целью надежной сохранности средств и их приумножения в течение продолжительного периода времени. Это наглядно показал финансово-экономический кризис, когда по причине высоких рисков инвестирования в акции и другие финансовые инструменты драгметаллы продемонстрировали относительную надежность. Та позитивная динамика цен, которую мы сейчас можем наблюдать, обеспечивает им еще большую привлекательность в глазах инвесторов, стремящихся снизить риски своих вложений. В частности, это касается золота: в кризисный период цены на него только выросли. Сейчас мы видим, как двухлетний максимум достиг палладий, который с каждым годом становится все более популярным инвестиционным инструментом, и есть все основания полагать, что этот металл обладает еще значительным потенциалом роста.

Если выбирать из всех доступных способов инвестирования, то нужно понимать, чего хочет инвестор – сохранить средства, приумножить их, а также, на какой период времени он вкладывает деньги. Слитки и монеты из драгметаллов достаточно надежны для долгосрочного инвестирования (от года и более). В любом случае необходимо внимательно изучить условия, которые предлагают банки, а также особен-

ности налогообложения операций с драгметаллами. ОМС дают возможность получения прибыли при сроке вложений до года, но в настоящее время они не включены в программу страхования вкладов.

Вложения в ювелирные изделия имеют смысл тогда, когда это предметы искусства, которые имеют свою историю и являются уникальными в своем роде, что с течением времени лишь увеличит их стоимость (как, например, в случае с картинами известных художников). Подобные вложения также носят долгосрочный характер. Инвестиции в акции компаний, занимающихся производством драгметаллов, могут быть как краткосрочными, так и долгосрочными в зависимости от цели, которую ставит перед собой инвестор, и предприятия, чьи акции он приобретает. В любом случае стоимость акций таких компаний напрямую зависит от биржевых цен на драгметаллы, но помимо этого она определяется перспективами развития самой компании – ростом объемов производства, уровнем запасов, эффективностью управленческих решений и так далее.

Отмечу также, что инвестирование средств всегда связано с определенным риском, и полностью его исключить невозможно. Независимо от того, во что инвестор вкладывает деньги – в акции предприятий-производителей драгметаллов или слитки с монетами, – лучше всего по возможности диверсифицировать вложения.

золота; 50000 г серебра или 2000 г палладия, 500 г платины.

### СЛИТКИ И МОНЕТЫ

Довольно простой способ инвестирования – **покупка слитка**. В то же время их покупка – наименее доходный вариант вложения в драгметаллы из-за наличия налога на добавленную стоимость (НДС). В отличие от большинства стран мира приобретение слитков в России облагается НДС, составляющий на данный момент 18%. Учитывая, что физические лица не являются плательщиками НДС, у них нет возможности «зачесть» его при последующей продаже слитков. Впрочем, если не забирать слиток из банка, а оставить его на ответственном хранении, то платить НДС не придется. Но в любом случае с вас возьмут плату за хранение, что несколько снижает инвестиционную привлекательность этой операции. В то же время покупка

«живого» золота дает чувство безопасности.

Специалисты советуют покупать слитки покрупнее. Оптимальный вариант – килограммовые: стоимость грамма золота в них будет существенно ниже, чем в однограммовых слитках. «Чем меньше слиток по размерам, тем он дороже. Маржа, которую клиент платит банку за его изготовление, может съесть дивиденды от роста стоимости металла», – объясняют банкиры. Так, у Сбербанка грамм золота в слитке весом 5 г стоит 1341 руб., а в слитке весом 1 кг – 1284 руб. Стоимость грамма золота в слитках сильно разнится в зависимости от конкретного банка.

И, естественно, важная составляющая – спред между покупкой и продажей, который устанавливает банк. В случае со слитками он очень высок: например, купив у того же «Сбера» золотой слиток весом 5 г за 6790 руб.,

продать его тому же банку можно всего за 5150 руб. В некоторых банках спред достигает 40%. Если рассматривать инвестиции в слитки, стоит сразу воспринимать их как долгосрочные вложения на 3–5 лет. Учитывая риски надувания «золотого пузыря», аналитики рекомендуют покупать слитки металлов, которые имеют наилучшие перспективы, – на данный момент это платина и палладий.

**Инвестиционные монеты** также являются доходным и надежным способом инвестиций для некрупных инвесторов. Первые монеты инвестиционного назначения были выпущены в 1995–1996 гг. – это был золотой червонец (10 рублей), содержащий 7,742 г чистого золота, и серебряная монета достоинством 3 рубля 1995 года выпуска (31,1 г чистого серебра) с изображением соболя. Сегодня в России рынок инвестиционных монет представлен золотой пятидесятирублевой



## ТРАДИЦИОННЫЕ ЦЕННОСТИ НА НОВЫЙ ЛАД

Ювелирные изделия из драгметаллов всегда являлись не только украшением, но и средством сохранения накоплений. Многие люди не доверяют ни банкам, ни фондам, зато с удовольствием на свободные средства покупают очередное кольцо или браслет из золота или платины. Вот только продать их потом за ту же цену, по которой они их купили, удастся далеко не всегда. Растут в цене лишь антикварные изделия, остальные можно сбывать разве что по цене металла ювелирам. Однако с недавних пор появилась возможность приобрести современное, при этом уникальное изделие, которое вряд ли упадет в цене. Речь идет о ювелирных украшениях из палладия. Ювелиры все чаще используют его, учитывая, что его стоимость ниже чем у золота и платины: если платиновые изделия относятся к классу люкс и стоят более 100 тыс. руб., то палладий в три раза дешевле платины, кроме того, он в два раза легче ее. Изделия из палладия получаются в шесть раз дешевле.

монетой с изображением Георгия Победоносца (7,78 г золота). В 2008 году выпустили золотую монету — «Речной бобр» из серии «Сохраним наш мир». Однако ограниченная серия чеканки, которая составила всего 12 тыс. штук, была моментально раскуплена.

Монеты довольно просто купить и продать, платить НДС не требуется, однако в стоимость закладываются расходы на изготовление. Это удобный вариант для тех, кто предпочитает наличное золото. Хотя стоимость монеты изменяется в зависимости от колебаний цены золота на мировом рынке, в отличие от металлических счетов спреда покупки и продажи монет у банков повыше. Цены продажи и покупки инвестмонет в банках отличаются в среднем на 20–25%, так что продать монету обратно банку с прибылью можно лишь при очень сильном росте цен на золото. Какой мы видели два последних года: тот же «Победоносец» сильно подорожал — с 4,75 тыс. руб. до 9,4 тыс. руб. Расходы при покупке монет могут возрасти, если вы решите, что хранить их дома небезопасно, и отдадите монеты на ответственное банковское хранение или положите в ячейку. При продаже банку также возможен дисконт, если монета имеет какие-либо дефекты.

Удобство инвестирования в монеты и высокий спрос обуславливают их дефицит на рынке. «Геorgia Победоносца» в некоторых банках иногда не бывает по несколько месяцев. Однако дефицит монет не только минус для инвестора, но и огромный плюс, так как способствует росту стоимости основных золотых инвестиционных монет. В частности, монета «Червонец (Сеятель)» (номинал 10 руб., 7,74 г золота) после прекращения выпуска резко подорожала. При желании

можно обратить свой взор и на инвестиционные монеты зарубежных стран: Южной Африки (Kruggerand), Канады (Maple Leaf), Китая (Panda), Австрии (Philharmonic) и Австралии (Kangaroo). Монетный двор США чеканит монеты Buffalo и American Eagle. Для инвестиционных целей наиболее предпочтительны монеты достоинством в одну тройскую унцию. Обычно такая монета продается на 5,5–7,5% выше цены золота, но премия может быть и выше. В США золотые слитки и монеты можно приобрести через крупнейшие банки и брокерские конторы, а также через специализированных «золотых» дилеров — членов Промышленного совета по материальным активам.

### АКТИВНАЯ ИГРА

Акции компаний, специализирующихся на добыче драгметаллов, — также неплохой инструмент капиталовложений. Правда, их не следует считать защитным активом, выполняющим функцию финансовой страховки. Это спекулятивный инструмент, способный принести неплохой доход при условии правильной оценки риска и потенциальной доходности. В России сейчас торгуются акции двух золотодобывающих компаний: «Полюс Золота» и «Полиметалла», а также акции «Норильского никеля» — крупнейшего производителя платины и палладия, также добывающего и золото. Наибольшие перспективы, по мнению аналитиков, имеют акции «Норникеля». «В соответствии с планами компании предполагается увеличить производство никеля, платины и палладия в пределах 5–7%. Всего российские активы рассчитывают получить \$8 млрд выручки в 2010 году. Мы считаем, что производственные

планы компании, предполагающие рост по трем из четырех ключевым товарным группам, должны порадовать рынок», — пишут аналитики ИК «Финнам». По их прогнозам, акции компании вырастут на 20%, что позволит вложившим в акции компании инвесторам неплохо заработать.

Еще один способ инвестирования в драгметаллы — «торгуемые на биржах фонды» или так называемые ETF (exchange-traded funds) — ценные бумаги, цена которых отражает значение фондового индекса, биржевого товара, валюты или корзины активов, указанного в проспекте эмиссии фонда, и торгуются такие фонды, как обычные акции на бирже. Причем акции фонда могут быть конвертированы в лежащие в его основе активы. В случае «золотого» или «платино-палладиевого» ETF мы имеем слитки, которые лежат в хранилище, и под залог этих слитков выпущены акции фонда, которые торгуются на бирже.

Преимущества ETF в том, что по сравнению с покупкой наличного металла у них более низкий порог для входа (от \$50) и большая ликвидность. Есть и другие преимущества: нет проблем с хранением драгметаллов, нет спредов покупки/продажи и спреда к мировой цене металла, так как переоценка имущества фондов осуществляется ежедневно по ценам закрытия биржи в Лондоне и Нью-Йорке. Кроме того, данные фонды практически полностью повторяют динамику цен на соответствующий металл. Учитывая, что наибольшие перспективы (как уже отмечалось выше) для роста цен имеют платиноиды, то и выбирать следует фонды, специализирующиеся на вложениях в данные металлы. ★

**Александр ПОТАПОВ**  
**Фото Павла СМЕРТИНА**



# «Желание и усердие будут вознаграждены»

NN ПРОДОЛЖАЕТ СЕРИЮ БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ С РУКОВОДИТЕЛЯМИ ПРОИЗВОДСТВ, РУДНИКОВ И ПРЕДПРИЯТИЙ «НОРИЛЬСКОГО НИКЕЛЯ». НАШИМ ГЕРОЯМ СТАВИТСЯ ЗАДАЧА КОРОТКО, НО ЕМКО ПРЕДСТАВИТЬ УЧАСТОК, КОТОРЫЙ ОНИ ВОЗГЛАВЛЯЮТ.

Олег ЕЛИСЕЕВ, директор Никелевого завода, Норильск

**Е**СЛИ В НОВОЙ КОМПАНИИ ВАС СПРАШИВАЮТ: «ЧЕМ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ?», ЧТО ВЫ ОБЫЧНО ГОВОРИТЕ?

– Я работаю на Никелевом заводе, одном из ведущих подразделений Заполярного филиала горно-металлургической компании «Норильский никель». В Норильске же понятно, что большая часть здесь работает на градообразующем предприятии. Поэтому имеет смысл пояснить специфику объекта – то есть Никелевого завода.

Если интересуются новые знакомые на «материке», то я говорю просто, что работаю в «Норильском никеле».

– Как бы вы представили Никелевый завод непосвященному человеку?

– Это одно из старейших предприятий металлургической отрасли в стране.

**В 2009 году Никелевый завод произвел 124 250 тысяч тонн катодного никеля – это максимум по сравнению со всеми прежними годами.**

Никелевый завод строился параллельно с развитием технологий. Поэтому здесь большое количество оборудования и, соответственно, персонала. Это разнородное предприятие, на котором представлены все процессы – обогащение, пирометаллургия, гидрометаллургия. Эти сложные технологические процессы требуют квалифицированного персонала. И

на Никелевом заводе работают очень грамотные специалисты.

– Какое место в группе компаний «Норильский никель», на ваш взгляд, занимает ваше предприятие?

– Никелевый завод – единственный в Заполярном филиале, который производит готовую продукцию – никель. Мы делаем как катодный никель, так и гранулированный. Объемы производства растут с каждым годом. В 2009 году Никелевый завод произвел 124 250 тысяч тонн катодного никеля – это максимум по сравнению со всеми прежними годами. В то же время значительную часть металлов или их полуфабрикатов мы поставляем для смежников. Скажем, за счет того, что дополнительно вовлекается в переработку сырье с большим содержанием меди (руда, концентрат НОФ, фэйнштейн НМЗ), мы «подкидываем» работу Надежде и Медному заводу, также отправляем в металлургический цех Медного свой никелевый шлам, содержащий драгметаллы. Так что Никелевый завод в Заполярном филиале – неотъемлемая часть, без которого невозможно существование других подразделений.

– Какие задачи вы планируете решить на предприятии в краткосрочной и в долгосрочной перспективе?

– Один из основных цехов – обжиговой – требует значительной реконструкции по части замены устарев-

шего оборудования, современной автоматизации производства. В 2009 году за счет перехода обжигового цеха с чугунных на медные изложницы завод принес компании ежегодную экономию в 420 млн руб.! Дальнейшая модернизация процесса анодной плавки путем подбора антипригарных обмазок, изменения конструкции разливочного ковша и других мероприятий позволит достичь еще большего экономического эффекта. В цехе электролиза никеля в 2010 году намечен переход на новый тип упаковки гранулированного никеля для облегчения работы с потребителем и снижения себестоимости продукции. Большое внимание уделяется мероприятиям, связанным с экологией, одно из них – строительство новой металлической трубы высотой 180 м, запуск которой намечен на август 2010 г. Разумеется, в планах продолжение работы над улучшением социально-бытовых условий работников завода. Благодаря поддержке директора ЗФ Евгения Ивановича Муравьева по программе «Быт на производстве» на заводе будут проведены ремонты столовой обжигового цеха и ремонт шестого этажа АБК ЦЭН. Завершение этих работ намечено на 2011 г.

– Если бы вы лично принимали всех на работу, то какой вопрос задавали бы соискателю в первую очередь?

– Я действительно со многими встречаюсь. Один из вопросов: «Чем вы



можете заинтересовать Никелевый завод?» Понятно, многие отвечают, что хотят работать и работать добросовестно, но есть и такие, кто говорит о своих творческих и спортивных достижениях и успехах. Бывает, что приходят молодые соискатели с конкретными предложениями, потому что они знают предприятие – их родители здесь трудились. Они более конкретно могут сформулировать, как видят свою дальнейшую работу на заводе.

– А какими качествами должен обладать рядовой сотрудник Никелевого завода?

– Честностью, добросовестным отношением к поручаемой работе, пониманием сложностей, которые случаются, определенной терпимостью, но в то же время и доверием, что труд будет оценен. Желание, трудолюбие, усердие будут вознаграждены. Не только в денежном выражении, но и другими социальными поощрениями – путевкой за границу, например.

И еще не могу не сказать про творческое начало. Это очень важно для любого предприятия. У нас на заводе образовался довольно интересный творческий коллектив. В январе совместно с корпоративным проектом «Женский взгляд» при поддержке управления внутренних коммуникаций мы провели фестиваль, в котором приняли участие более 200 человек. Отзывы – самые положительные, количество желающих проявить себя творчески растет. Но главное в этом мероприятии не показ талантов, а общение сотрудников – ведь они имеют возможность задать какие-то злободневные вопросы, услышать коллег, с которыми не пересекаются в обычные рабочие дни.

– Какое из достижений вашего предприятия вы бы выделили особо?

– Производственные результаты. Путем вовлечения более бедного сырья в больших объемах мы справились с задачей выполнения производственных показателей и даже сумели их повысить. Потенциал у завода есть, и 2010 год будет еще более показателен в этом смысле.

Также хочу отметить то, что за последнее время произошло значи-



тельное «омолаживание» коллектива. Идет активный прием на работу молодых специалистов, большая часть из которых – с высшим техническим образованием. Конечно, приходится много времени уделять их становлению в коллективе, их обучению. Но это правильно. И средний возраст за последние три года снизился с 43 до 39 лет.

Из достижений по социальному направлению – второе место в финале «Клуба «Веселый «Норильский никель», который заняла наша команда «Ни-кильки». В подготовку к игре мы вовлекли большое количество людей, сотрудники предлагали свои варианты сценариев выступления и просто отдельные шутки.

– Что бы вы хотели сказать со страниц журнала своим подчиненным?

– Большие слова благодарности – в первую очередь. За два года, что я здесь работаю, вижу не только то, что коллектив молодеет. В нем определенно что-то меняется, он становится более открытым, готовым к изменениям, поддерживает любые хорошие начинания. Большое спасибо за участие и большое спасибо за то, что коллектив завода в столь сложные времена идет с высоко поднятой головой, чувством гордости за свой завод и за компанию.

– Если бы у вашего предприятия был девиз, то как бы он звучал?

– Опыт поколений – стабильности гарант! Энергия молодости – залог новых достижений! ★



# Бум «Норильского никеля»

Эти люди не любят шутить, и семьи у них самые крепкие. Их специальность вызывает уважение и на производстве считается элитной. Овладеть этой профессией мечтают многие, но ощутить власть над природой и сотрясать мир получается далеко не у всех. В отделе кадров их называют просто – взрывники.





**Э**та профессия появилась сразу же, как были изобретены взрывчатые вещества. Взрывники в один голос называют имя Альфреда Нобеля, который в 1866 году и наладил выпуск пластичного взрывчатого вещества на основе нитроглицерина, назвав его динамитом, что в переводе со шведского языка означает «сильный». Однако первыми взрывниками на шахтах, следует полагать, были минеры, которые привлекались к работам на рудники благодаря своему бесценному опыту, полученному в период военных действий. Во всяком случае дату первого рабочего дня штатного взрывника на шахте никто

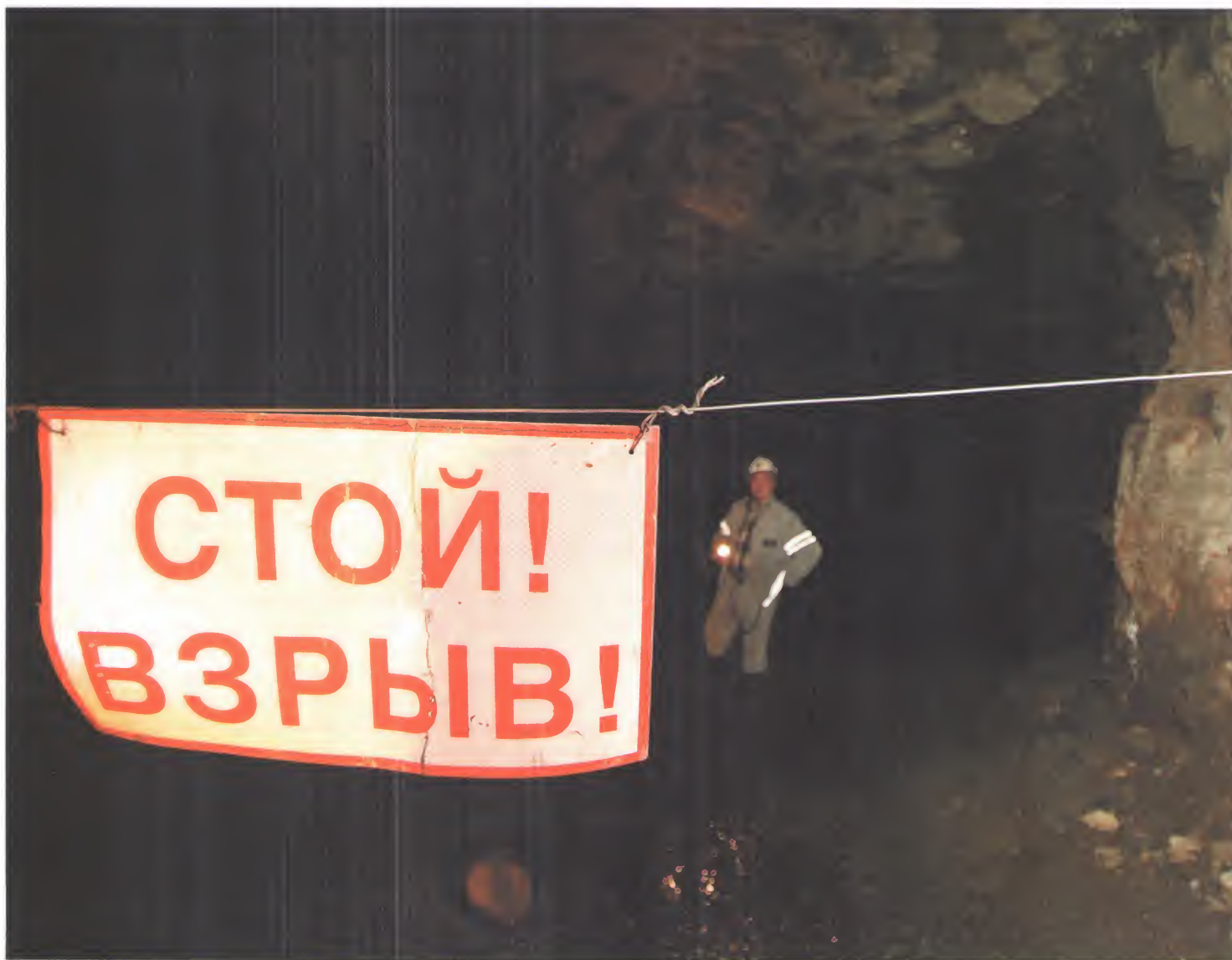
из взрывников назвать так и не смог.

С людьми этой профессии интересно общаться. У них философское восприятие мира и порой короткие, но точные, как взрыв, ответы. А деструктивная, на первый взгляд, специальность, оказывается на поверку созидательной. На производстве их уважают, называют элитой. Да и заработная плата одна из самых высоких в отрасли. Наверное, поэтому сегодня становится все больше желающих получить профессию взрывника.

«В детстве все мы играли в войну и что-то обязательно «бабахали», — рассказывает заместитель начальника специализированного подзем-

ного участка взрывных работ рудника «Северный» Кольской ГМК **Александр Ламтев** из Заполярного, — но настоящий взрывник — это уже далеко не детские игры, а рассудительное, серьезное и обязательно смелое отношение к жизни. Взрывник разрушает только с одной целью — чтобы создать. И таким человеком стать не просто. Одного только желания недостаточно».

В связи с ростом потребности в специалистах данного профиля подготовку взрывников сегодня ведут практически во всех специализированных горных вузах. В Московском государственном горном университете с 1963 года существует даже







Александр Ламтев считает, что у каждого горняка есть «своя» земля

специализированная кафедра «Разрушения горных пород взрывом». Но взрывники-специалисты говорят, что хорошо обучить этому делу можно только на месте.

«Секреты профессии, – рассказывает Александр Ламтев, – передаются через поколения, и по-настоящему хорошими взрывниками становятся лишь те горняки, кто уже имеет четкие представления о работе под

«своей» землей. Например, к нам в профессию идут люди из так называемых забойных групп: проходчики, крепильщики или простые горнорабочие. А вот слесарь, электрик или геолог хорошим взрывником станет вряд ли».

В «Норильском никеле» людей тоже учат на взрывников, не отходя от производства. Происходит это следующим образом. Сначала составляются списки желающих освоить взрывное дело. Потом взрывники со стажем обсуждают кандидатуры в своем кругу. Исключают, на их взгляд, «ненадежных» кандидатов и отправляют список на проверку в правоохранительные органы. «Набор учащихся, – поясняет Лам-

тев, – один из важнейших моментов в нашей профессии. Как я уже говорил, человек изначально должен быть серьезным, уравновешенным и неконфликтным. Если в списке мы находим кого-то, кто может проявить себя в данных аспектах негативно, то не берем его учиться этому ремеслу – ради его же блага». Если кандидат проходит проверку в МВД и не имеет со стороны органов вопросов, то его данные направляются в горнотехническую инспекцию Ростехнадзора, которая ставит свою визу и дает добро на подготовку человека по специальности «взрывник». И все это необходимо пройти при условии абсолютного здоровья.

Обучение на взрывника проходит с отрывом от производства. Сначала будущим взрывникам читают теоретический курс. К новичкам начинают

#### Полька взрывников

В декабре 1857 года австрийский император Франц Иосиф объявил, что собирается расширять границы Вены. Он планировал силами взрывников снести древние укрепления вокруг центра города и вместо них выстроить новые архитектурные строения, парки, сады и скверы. Работа взрывников так потрясла воображение молодого Иоганна Штрауса (сына Иоганна Штрауса-старшего), что он навечно запечатлел их образ в своем музыкальном произведении, которое назвал «Полькой взрывников».



присматриваться. «Если кто-то во время лекций начинает задавать «лишние» вопросы, его отчисляют, — дополняет Александр Ламтев. — С криминалом мы не дружим». Потом абитуриентов отправляют на практику. Там тоже внимательно за всеми наблюдают и если вдруг, что называется, у человека начинают «трястись руки», ему предлагают прекратить обучение. После — месяц стажировки, и заветная «книжка взрывника» в кармане. По статистике, за время прохождения обучения отсеивается треть претендентов, но те, кто остается в профессии, через несколько лет становятся профессионалами своего дела.

«Взрывник — это художник, — говорит Александр Ламтев. — Без интуиции и любви в профессии не обойтись. Каждый взрыв — это «эксклюзивная картинка», и никогда ты не знаешь, каким будет твой заключительный штрих. Пытались даже придумать компьютерную программу, но

ничего из этой затеи не получилось. Поэтому и к технике безопасности внимание у нас особенное. Я бы сказал, что гиперповышенное. Отсюда ни шуток, ни анекдотов наш брат не принимает. И главное табу — на работе не курить. Мы как саперы — ошибаемся только один раз».

Работа взрывника и правда более чем опасна. При этом, по статистике, несчастных случаев в этой профессии меньше всего. Сегодня на производстве активно проходят испытания новые вододисперсионные взрывчатые вещества, которые в настоящее время считаются самыми безопасными. Ими, например, можно заряжать обводненные скважины с большим притоком воды, и после взрыва этого вещества остается мало взрывных газов, что сильно облегчает физический труд специалистов. Но пока взрывники используют традиционную взрывчатку, которую производят тут же, под землей, на специальном заводе.

Кстати, по признанию самих взрывников, изготовить взрывное устройство из подручных материалов не составляет труда даже школьнику. Только профессионал делать этого никогда не станет. Более того, профессиональный кодекс чести никогда не только не позволит взрывнику украсть взрывчатое вещество и уже тем более использовать его в криминальных целях, но и даже глушить динамитом рыбу.

«Направить свой взрыв против живого существа я, например, никогда не смогу, — говорит Александр. — Могу работать и в МЧС, и сносить дома, взрывать лед и выкорчевывать с помощью взрыва пеньки. Я имею возможность использовать от ста граммов до трех тонн взрывчатки. Но с такой силой в руках мы, взрывники, люди очень миролюбивые. И, кстати, в профессиональной среде наши семьи считаются самыми крепкими». ★

**Андрей ЧЕРНИЦЫН**  
Фото Дениса АНТОНЕНКО

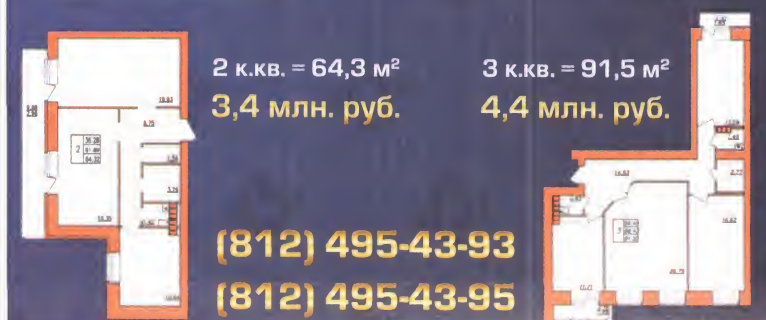
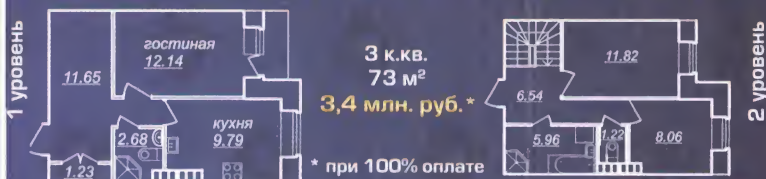
## САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПРОСПЕКТ СЛАВЫ



СКОРО СДАЧА

- ✓ кирпичный дом с навесным вентилируемым фасадом
- ✓ подземный паркинг
- ✓ готовность 80%
- ✓ от 48 000 руб./м²
- ✓ квартиры с ВИДОМ НА ПАРК И ПРУДЫ!

**3-х комнатные квартиры по специальной цене!**



**ОПЛАТА БИЛЕТА\***  
до Петербурга и обратно

**100 КВАРТИР**  
по специальной цене

**НЕДВИЖИМОСТЬ**  
в Петербурге и Москве

\* В случае приобретения жилых или нежилых помещений в комплексе: Юбилейный квартал, стоимость авиа/железнодорожных билетов компенсируется путем предоставления скидки

**Норильск 48-19-00**

**ЛенСпецСМУ**  
Строительный холдинг Петербурга

**8-800-333-0525**  
Звонок по России бесплатный  
[www.lenspecsmu.ru](http://www.lenspecsmu.ru)







**Крайняя смена**

Фестиваль «СЕВЕР.док», который в конце февраля прошел в Норильске усилиями медиакомпаний «Северный город» и кинокомплекса «Родина», открыл норильчанам не только имена документалистов из Норвегии, Швеции и России,

представивших свои работы о северных территориях. Он показал, что и в самом Норильске немало настоящих художников, работающих в разных жанрах визуального искусства. Это, пожалуй, один из главных результатов фестиваля. Для многих посетителей выставки «СЕВЕР.док» (в том числе и сотрудников редакции NN) настоящим открытием стало имя Евгения Щемилына, который серией своих фотографий «Крайняя смена» тонко, точно, правдиво и в то же время невероятно лирично проиллюстрировал будний день рабочего человека. Как рассказал нам сам Евгений, серия «Крайняя смена» родилась «сама собой»:

— Я просто стал снимать свою смену, которая состоит из меня, Владимира Кошкина (слесарь-дежурный по ремонту оборудования) и Руслана Гимадиева (электрогазосварщик). На мой взгляд, труд таких людей незаслуженно обделен вниманием. Решил исправить это — результат вы видите. И это только начало.

Евгению 30 лет. Родители привезли его на Север двухлетним из города Фрунзе Киргизской ССР. Отучившись в Норильском индустриальном институте по специальности «электропривод и автоматизация», в 2004 году Щемилин пришел в «Норильский никель». Сейчас он бригадир-мастер подземного участка ремонта и сервисного обслуживания СДО № 5 в тресте «Норильскшахтсервис» ООО «Норильскникельремонт». Так совпало, что и камеру Евгений впервые взял в руки в 2004 году. Уже через два года он стал членом союза фотохудожников России, а в 2008-м был избран председателем норильского фотоклуба «Таймыр» ([www.fotoclub-taimyr.ru](http://www.fotoclub-taimyr.ru)). Выступая организатором мастер-классов именитых фотографов в Норильске, благодаря красноярцу Александру Купцову Евгений открыл для себя жанр фотоисторий. Собственно, и серия «Крайняя смена» — фотоистория. Ее можно бесконечно комментировать (аллюзий тут и поводов для размышлений достаточно), но лучше, конечно, увидеть. Это тот случай, когда лишними будут даже подписи.

**СЕВЕР.док**





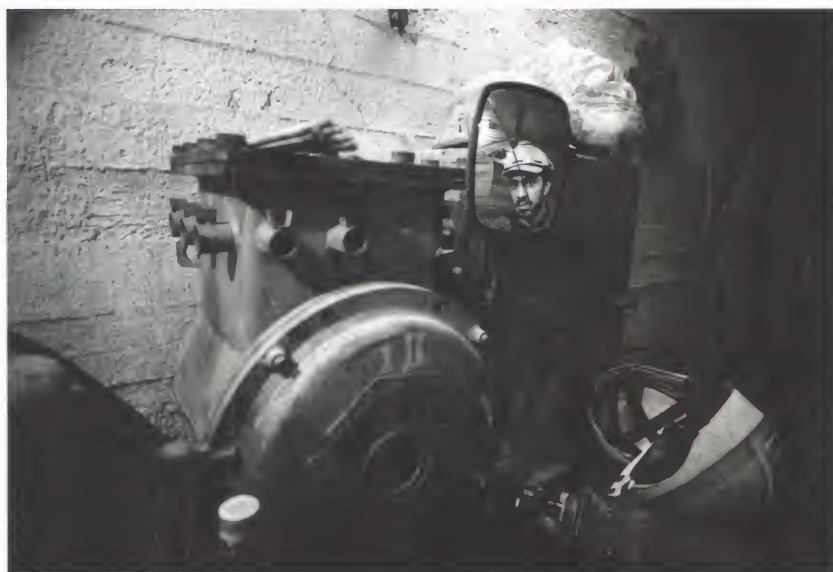














# Валентина и ее мальчишки

Сыновья говорят ей: «Ты у нас, мама, социалистическая». Потому что Валентина Ивановна Ягофарова очень ответственный и совершенно безотказный человек. Защищая честь цеха или завода на спартакиадах, может и на лыжах пробежать, и на коньках, и в бассейне дистанцию проплыть. В семье Ягофаровых спорт всегда был в большом почете. В общей сложности на четверых членов семьи приходится одиннадцать видов спорта.

## КОРОЛЕВА ЛЫЖ

Валентина Ивановна выросла в поселке Кажим, что в 250 километрах от Сыктывкара. Лыжи были любимым развлечением местной детворы. Школьниками они могли отмахать 10–12 километров туда и обратно, чтобы попить чаю у своих одноклассников, живущих в других деревнях. Лыжи были простенькие, деревянные, с веревочками, которыми крепились к валенкам. Папа Валентины Ивановны был охотником и лично масте-

сновавшаяся здесь раньше. Валентина Ивановна говорит, что на переезд согласилась легко – в леспромхозе ее ничто не держало. Только найти работу по специальности в Норильске получилось не сразу. Уже начала оформлять документы на нянечку, как неожиданно подвернулось место воспитателя в одном из детских садов.

Валентина Ивановна жила вместе с сестрой в общежитии. Там-то ее и присмотрел тренер Юрий Михайлович Зудов, который искал себе новых лыжников. Он сразу пригласил ее прийти на тренировку – показаться. Валентина Ивановна пообещала, а сама, когда тренер за ней зашел, спряталась – подумала, что без спортивной одежды,

которой у нее не было, неправильно идти заниматься. Однако на следующий день, смущаясь, девушка все же явилась на тренировку. Уже первые соревнования она выиграла и сразу была включена в сборную города. И началось – многомесячные сборы, тренировки, соревнования.

– Моя заведующая была против того, что я много времени проводила то на сборах, то на соревнованиях, – говорит Валентина Ивановна. – И в этот момент в моей жизни возник Валерий Иванович Деревцов – начальник металлургического цеха, председатель Федерации лыжного спорта в Норильске. Он уговорил меня перейти к нему на работу. Мне

было очень жалко уходить из детского сада, но почему-то лыжи, тренировки и соревнования прельстили больше. Спортсмены первого цеха в те годы занимали первые места во всех видах спорта. Я была лидером в лыжных гонках. Равных мне тогда не было.

## ВЛЮБЛЕННЫЙ РАШИД

Своего будущего мужа Валентина Ивановна тоже встретила на лыжне. Рашид Александрович Ягофаров был сильным лыжником, входил в сборную Красноярского края.

– Качусь на тренировке, – улыбаясь, вспоминает Валентина Ивановна, – а за мной молодой человек: «Девушка, у вас не та техника». Я обернулась, посмотрела на него, ничего не сказала и рванула вперед. Он опять меня догоняет и спрашивает: «А вы будете участвовать в городских соревнованиях?» Когда я их выиграла, он подошел и поздравил меня с победой. Спустя какое-то время приезжаем в Красноярск на краевые соревнования. Нас селят в гостинице «Север». Смотрю – по лестнице спускается Рашид. Думаю: «Откуда же он здесь явился, ведь его не было с нами в самолете». Так мы и познакомились.

У их тренера был такой принцип: юноши всегда ухаживают за девушками – помогают им носить тяжелый спортивный инвентарь, готовят лыжи к пробегу. Вот Рашида и закрепили за Валентиной. Он сразу подкупил де-

**Лыжи были простенькие, деревянные, с веревочками, которыми крепились к валенкам. Папа был охотником и лично мастерил лыжи себе и своим детям**

рил лыжи себе и своим детям. На этих «деревяшках» она ездила на районные соревнования выступать за школу.

Поступив в педагогическое училище в Сыктывкаре, девушка едва не переметнулась в конькобежный спорт. Кататься на коньках у нее получалось плохо. Но тренер строго сказал: «Ты, Валентина, выбери что-то одно – или лыжи, или коньки».

– И я выбрала лыжи, – говорит она. – Потом уехала в Норильск и слыжками больше не расставалась.

После училища, которое Валентина Ивановна окончила с отличием, они с подружкой уехали работать в леспромхоз – сами напросились туда, где нет воспитателей. В Норильск ее переманила родная сестра Нина, обо-

Валентина Ивановна  
и ее младший сын Сергей









Лыжи, плавание, народная гребля – все главные для Ягофаровых виды спорта представлены в семейном фотоальбоме

вущку своей заботой и добротой. Однажды лыжники поехали на соревнования в Мурманск, и у Валентины там украли кошелек со всеми деньгами. Рашид тотчас же отдал ей свои деньги и пообещал: «Не хватит, принесу еще».

– Я ему часто рассказывала про свою родину, красивые места, рыбалку. Рашид и говорит: «Я к вам в гости поеду». «В качестве кого?» – испугалась я. А он и говорит мне: «Собирайся». – «Куда?» – «В загс!» Мы подали заявление и к отпуску сыграли свадьбу. Приехали к моей маме уже как муж и жена. Теперь у нас такие мальчишки! – с гордостью говорит Валентина Ивановна.

Мальчишки – это Сергей и Александр. Родились с разницей в семь лет. Старшего сына родители постоянно

возили с собой на сборы. Сами на тренировку, малыша – в детский сад. А если некуда было девать, то брали с собой. Так же и с младшим.

– Таким образом, невольно наши дети тоже научились кататься на лыжах, – рассказывает Валентина Ивановна. – Однажды на соревнованиях мы потеряли Сережку. Всей командой его искали. А этот маленький карапузик, ему тогда было четыре годика, один прошел на лыжах всю трассу. Мы сначала не поверили, попросили его нарисовать весь путь, и он все изобразил верно.

– А я помню, как сидел на спине у мамы, когда она тренировалась на лыжах. Мне было два года. Недавно попробовал посадить себе на спину дочку Кристину и так прокатиться. Оказалось совсем неудобно. И как

только мама тогда со мной бегала? – удивляется Александр.

Ему в детстве хорошо удавался коньковый ход на лыжах. Тренер даже предлагал ему серьезно заняться лыжным спортом. Однако Сашу больше привлекало плавание.

#### МАСТЕР И КАНДИДАТЫ

Родители отдали в плавание сначала старшего, затем и младшего сына. Тренировки у ребят были дважды в день – утром, перед школой, и вечером. Валентина Ивановна вспоминает, как ей приходилось вставать чуть ли не в пять утра, чтобы собрать мальчишек в бассейн.

– Тренировки – это было святое, – говорит она. – Ребята шли в любую погоду, даже если объявлялись активировки для общеобразовательных



школ. Мне мои коллеги говорили: «Идем утром на работу, видим – пурга, не пурга, ползут твои два парня». «Да, – отвечала я им, – так и должно быть». Я с сыновьями жила этой жизнью все десять лет. И очень горжусь их успехами.

В старших классах Александр стал особенно прогрессировать по результатам. После школы он и еще три его одноклассника уехали учиться в Омск – в училище олимпийского резерва. Родители долго думали: разрешить Саше ехать в Омск или заставить куда-нибудь поступить, чтобы он получил хорошую профессию. Уговорил их тренер Александра – четверка норильских пловцов, по его словам, была очень сильная и перспективная. И они отпустили сына делать спортивную карьеру. В училище Сашу прельщала совсем не учеба, а возможность много тренироваться. У него была единственная цель – получить звание мастера спорта.

– Иметь его тогда было очень престижно, – говорит Александр. – Звание мастера спорта приравнивалось к тренерской должности, то есть можно было сразу идти тренировать ребятшек.

Но когда цель была достигнута, Сашу забрали в армию, а после демобилизации он вернулся в Норильск, устроился в металлургический цех медного завода, где работают его мама и брат, и поступил на заочное отделение Красноярского политехнического института. Ягофаровы не только известная спортивная, но и рабочая династия: Валентина Ивановна – слесарь по ремонту металлургического оборудования, Сергей – аппаратчик-гидрометаллург, Александр – обжигальщик.

Младший Сергей имеет звание кандидата в лыжных гонках, а сама Валентина Ивановна, что удивительно, – кандидат в мастера спорта по народной гребле.

– Для своего физического развития я много тренировалась на коньках на стадионе «Заполярик» и на лодках на озере Долгом, их в те годы было очень много, – объясняет Валентина Ивановна. – Потом поехала на трудовые соревнования по народной гребле в Ярославль и выполнила

там кандидата в мастера спорта. Теперь я уже высокие результаты не показываю. Больше тренируюсь для себя, веду здоровый образ жизни. Но иногда выступаю и на соревнованиях. Во мне еще силен спортивный дух.

#### КУРИЦА К СОРЕВНОВАНИЯМ

В своем цехе Валентина Ивановна отвечает за спортивную жизнь. Если нужно выставить команду на соревнования, первая встанет на лыжи или нырнет с головой в бассейн. Много лет назад у нее спросили: «Плывать умеешь?» – «Вроде умею», – ответила она. Рашид потом, увидев ее в бассейне, долго хохотал: «Я думал, ты правда плавать умеешь, а ты пособачьи».

– Зато теперь у мамы вполне нормальная для непрофессионального пловца техника, – хвалит ее Александр.

Они с братом, как и мама, участвуют во всех спартакиадах – заводских и Заполярного филиала. Помимо плавания могут и в футбол сыграть, и в баскетбол, и в настольный теннис, и даже в тире пострелять. В целом все члены семьи освоили 11 видов спорта! Как кратко сформулировал Александр, «душа просит всего».

У старшего Ягофарова была такая традиция: перед соревнованиями он с командой лыжников ходил в ресторан поесть куриного мяса. Мальчишки, глядя на него, тоже просили: «Мамка, надо курицу приготовить, у нас завтра соревнования».

– Я никогда не пропускала и до сих пор не пропускаю ни одни соревнования, где выступают мои сыновья. На трибунах кричу громче всех, очень переживаю. Мне кажется, что я передаю ребятам свою материнскую энергию, – считает Валентина Ивановна.

Чтобы держать себя в тонусе, она каждое утро делает зарядку, до самой дальней автобусной остановки от



Валентина Ивановна  
и ее «мальчишки»

дома – обязательно быстро, старается как можно больше двигаться на работе. По молодости в цехе, где она работает уже 41-й год (в разное время получила ордена Трудовой славы III и II степеней), постоянно бегала вверх-вниз по высоким лестницам. Ее маме Улите Семеновне скоро исполнится девяносто лет, а она до сих пор еще сама ходит в магазин и выполняет несложную работу по дому.

### Я НИКОГДА НЕ ПРОПУСКАЛА И ДО СИХ ПОР НЕ ПРОПУСКАЮ НИ ОДНИ СОРЕВНОВАНИЯ, ГДЕ ВЫСТУПАЮТ МОИ СЫНОВЬЯ. НА ТРИБУНАХ КРИЧУ ГРОМЧЕ ВСЕХ, ОЧЕНЬ ПЕРЕЖИВАЮ

Оставшись без мужа, который вернулся с войны инвалидом, одна подняла пятерых детей.

Мужа Валентины Ивановны не стало 15 лет назад. Много лет Рашид Ягофаров отработал каменщиком в «Медьстрое». В числе построенных им объектов – административное здание металлургического цеха.

– Такую вот он оставил о себе память, – говорит Валентина Ивановна. – Теперь обо мне заботятся мои мальчишки. В прошлом году возвращаюсь из отпуска, а Саша меня встречает и везет не ко мне домой, а к себе. Оказывается, сыновья поставили в моей квартире пластиковые окна и не успели все доделать к моему возвращению. И в кого они у меня такие хорошие? ★

Инна ШИМОЛИНА  
Фото Дмитрия БЫКОВА



# Дом для гнома

Любимый преподаватель будущих специалистов комбината «Североникель» создала собственный музей – музей гномов. Обладательницу единственной подобной коллекции в России Людмилу Чернышову в Мончегорске помнят по ее работе в ПТУ № 5 – в трудные для страны постперестроечные годы она готовила здесь новую смену работников КГМК.

**П**очти все мои «артисты» сейчас работают на «Североникеле», – улыбается Людмила, вспоминая своих воспитанников. «Артистами» их называет потому, что в лихие и непонятные 90-е она создала в профтехучилище крепкий театральный коллектив, который не раз побеждал на региональных фестивалях. Было и победоносное выступление на всероссийском театральном фестивале в Санкт-Петербурге. В числе восторженных откликов на спектакль «Русь» Людмиле особенно

ками ролей плакали не только зрители, но и сама режиссер: настолько талантливо выступали на сцене ее дерзкие, эмоциональные и очень часто неуправляемые воспитанники. Но они же были самыми добрыми и отзывчивыми. До сих пор вспоминают ее самыми ласковыми словами:

– Здравуются, завидев меня за километр, – не без гордости говорит Людмила Геннадьевна. – А как поравняются со мной, готовы задушить в объятиях. Это настоящее счастье.

Но счастьем для преподавателя были и те дни, когда после занятий в ПТУ она приходила домой выжатая как лимон. И вот тут-то ее спасали... гномы. Она попала в игрушечный мир, который сама и создала, – царство гномов.

Увлечение Людмилы началось с маминой сказки про домовенка Липунюшку. Придумавшая этого персонажа педагог Антонина Александровна Чернышова не представляла, что ее наивная история, рассказанная впечатлительной Лю (так дома называли маленькую Людмилу), однажды послужит толчком для создания целого музея гномов.

Сейчас ее коллекция насчитывает 785 фигурок представителей сказочного народа. Первый гном появился четверть века назад. Людмила, тогда студентка-второкурсница Ленинградского института культуры имени

Н. Крупской, шла по Невскому проспекту и в руках у одной из женщин увидела яркую оранжево-зеленую мягкую куклу – веселого гнома. Спросила, «где таких дают», и тут же побежала покупать себе. Этот талисман и стал первым в ее представительной и разношерстной коллекции, которая сегодня занимает целую комнату в ее небольшой двухкомнатной квартире. Главенство гномов здесь безоговорочно и не поддается сомнению. Они повсюду: под потолком, на серванте и шкафах, в специально сделанном «колодце», на полках вдоль стен и на самих стенах, на зеркале и на настольной лампе. И вот уже часть маленького народца («Маленького? Это как посмотреть!» – смеется Людмила) норовит выползти в прихожую, а один уже устроился на дверном косяке и радостно норовит обнять каждого гостя. Гостей у Людмилы с каждым днем все больше: посмотреть уникальную коллекцию, рассказ о которой переходит из уст в уста, приходят даже незнакомые люди – «по рекомендации». Чернышова всерьез подумывает о присвоении своей коллекции официального статуса музея.

Пока же всем, кто решил увидеть мир гномов своими глазами, Людмила лично рассказывает удивительные истории своих экспонатов. Как и полагается «главному хранителю», Людмила Геннадьевна знает о них все: как зовут, откуда пришли, кого охраняют, по кому вздыхают и много-много дру-

**СЕЙЧАС ЕЕ КОЛЛЕКЦИЯ НАСЧИТЫВАЕТ 785 ФИГУРОК ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СКАЗОЧНОГО НАРОДА. ПЕРВЫЙ ГНОМ ПОЯВИЛСЯ ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НАЗАД, КОГДА ЛЮДМИЛА БЫЛА СТУДЕНТКОЙ ЛЕНИНГРАДСКОГО ИНСТИТУТА КУЛЬТУРЫ**

запомнился отзыв знаменитого актера кино и театра Олега Борисова.

Дочь заслуженного работника «Североникеля» – экономиста Геннадия Аркадьевича Чернышова, который отдал компании почти 30 лет – даже опосредованно не собиралась связывать свою жизнь с Кольской горно-металлургической компанией. Но, выучившись на режиссера самодеятельного театра, она впустила в свою жизнь выдавших виды пэтэушников, которые впоследствии заняли рабочие места именно в КГМК. Но это потом, а пока Людмила жила их интересами и на всех уровнях стояла за них горой. От сыгранных мальчишками и девчон-







Людмила Чернышова у себя дома почти как Белоснежка, только гномов у нее не семь, а больше семи сотен

гих, порой довольно пикантных подробностей. Глиняные, деревянные, тряпичные, поролоновые, сделанные из кости, металла, стекла, пластмассы, меха и даже шоколада, забавные человечки мирно уживаются в своем царстве. Покупные, самодельные, дареные – все они вписаны хозяйкой в разные мизансцены. Поэтому и на-

звать Людмилу Геннадьевну простой «собираательницей» язык не поворачивается: она настоящий, говоря современным «языком галеристов», куратор выставки с абсолютным пониманием, как лучше всего представить каждый из экспонатов.

Идеи Людмилы Чернышовой реализуют ее друзья – так Людмила Ген-

надьевна называет воспитанников коррекционной школы-интерната № 4, учеников гимназии № 1 и участников театральной студии «Эхо». Они мастерят для гномов резные домики, качели, заборчики. И когда наступает ночь, оживает сказка...

– По легенде, – рассказывает Людмила, – когда-то существовали «маленькие люди». Жили они вместе с обычными людьми, пока те их не обидели, сочтя их небольшой рост физическим изъяном. И тогда представители этого народа ушли под землю. С тех пор они – хозяева подземных богатств: в том числе и золота, серебра, никеля, платины. Если захотят, пустят человека в свой мир и отдадут ему эти богатства, если нет – жди подвоха. О них сложены легенды у всех народов мира. У кавказских жителей есть истории о маленьких подземных человечках, у саамов – о чакхли, у англичан – о домовом Брауни, у немцев, датчан и шотландцев – об эльфах, у литовцев – о некштотоокасе, который живет в овине и ухаживает за коровами и лошадами, у ирландцев – о троллях. Все эти персонажи обладают сверхъестественной силой, могут превращаться в кого угодно: в девушку, старца, маленького мальчика, могут стать на время великаном с гору, а могут уменьшиться до размеров земляничного листа. Если перечислять всех писателей, которые обращались к «гномьей» теме, то можно со счёту сбиться. Скажем, эстонский писатель Эно Рауд придумал своих человечков и назвал их «накситраллями». Или самый известный пример – хоббиты Толкиена.

Но что нам Толкиен. В первую очередь нас, конечно, интересуют гномы северных земель – те же чакхли из саамских преданий. Людмила тут же показывает двоих – норвежского и местного.

– Известная саамская поэтесса Октябрина Воронова делилась, что сама слышала от деда, будто йети, или попросту Снежный человек, – это не кто иной, как саамский чакхля, который бродит сейчас по Ловозерским тундрам. Он становится то большим, то маленьким, умеет летать и обладает способностью к мимикрии – к чему прикасается, в то и превращается.





Рассказывать о своих любимцах Людмила Геннадьевна может бесконечно, и, кажется, они это знают. Во время нашей спонтанной экскурсии создается впечатление, что гномы стараются презентовать себя, протиснуться вперед, периодически падая с обжитого места на пол. Кого-то хозяйка водворяет обратно, а на ком-то останавливается подробнее.

— Вот водяной хохотунчик из оникса. Напившись морской воды, он пьянеет и любит в таком состоянии петь песни. Так громко поет, что поднимает бурю и проплывающие мимо корабли тонут. Он захватывает души утонувших и прячет их в бочках-сейфах. Очень интересен подвид ирландских гномов — ухажеры. Они невидимы, подходят к понравившейся сельской девушке и ну ей нашептывать ласковые слова. Девушка как замороженная идет за своим «ухажером». А тот приводит ее в пещеру, где заставляет рассказывать сказки.

Однажды такой вот «ухажер» действительно привел Людмилу. Но не в неведомую пещеру, а на «Поле чудес». Кроссворд о гномах с шестидесятью сложнейшими вопросами, который она послала ведущему телепередачи Леониду Якубовичу, прошел вне очереди, и уже через неделю она получила приглашение на съемки программы в Останкино. Собирали «гномоведа» в Москву всем городом, даже тогдашний мэр не остался безучастным. В результате Чернышова на игре вышла в финал, но победительницей не стала. Зато вдоволь пообщалась с Леонидом Якубовичем и преподнесла ему его же портрет в саамском наряде, написанный мончегорским преподавателем ИЗО Людмилой Боровиковой, а также маленькую фигурку шоумена в образе гнома — работу Ольги Шахновской.

Занимательные истории и легенды, сказки и серьезные научные исследования по «своей теме» Людмила собирает много лет. Сначала они были необходимы ей для работы — был период, когда она с экскурсиями возила по мончетундре группы иностранцев, а сейчас — исключительно ради удовольствия. Материала накоплено столько, что впору диссертацию писать. Оказывается, даже Йоулупукки (финский Дед Мороз), потомок древ-



них саамов, вполне может быть из рода чаккли.

Имя Людмилы Чернышовой было занесено еще в «Адресную книгу коллекционеров СССР», а теперь оно есть и в подобном российском справочнике, а также в путеводителе по

Баренц-региону «Баренц-путь». Восторженные мнения о коллекции можно найти в Интернете — причем они большей частью на иностранных языках. ★

**Людмила КАРХУ**  
**Фото Павла СМЕРТИНА**



# Восемь дней, которые потрясли всех

Во время призовой поездки в Европу финалисты корпоративного конкурса «Дорога в завтра» побывали на рыцарском турнире в испанской Жироне и дали концерт в аэропорту Барселоны.





**К**онкурс «Дорога в завтра-2010» для «Норильского никеля» юбилейный – десятый. За время своего существования он стал самым долгожданным и любимым среди детей сотрудников группы компаний. Некоторые из них в надежде выйти в финал присылают свои работы, что называется, «на постоянной основе» – в течение нескольких лет. Вот и на этот раз в борьбе за путешествие в Европу было замечено немало «второгодников».

Конкурсантам было предложено сделать творческую работу на тему «Люди северного сияния». Дети писали стихи, сочиняли песни, делали видеоклипы и рисовали картины.

По словам членов жюри, на конкурс было представлено так много хороших работ, что выбирать победителей было крайне сложно. В финал прошли 19 счастливчиков, которые и стали участниками незабываемой поездки в Испанию. Перед вылетом в Барселону, где детей ждала насыщенная экскурсионная программа, они совершили еще одно мини-путешествие в Страну Чудес в формате 3D – в одном из московских кинотеатров ребята посмотрели продолжение приключений кэрролловской Алисы, а также получили комплект голубых жилетов и синих бейсболок с логотипом «Норильского никеля».

В столице Каталонии ребята побывали практически везде, куда своих детей стремятся отвести родители со всего мира, приехавшие в этот знаменитый город. Дети развлекались в парке аттракционов «Порт Аventura», наблюдали за диковинными морскими обитателями в аквариуме и за всевозможными животными в зоопарке, лепили посуду в школе керамики и знакомились с шедеврами музея Сальвадора Дали. Солидным бонусом стала поездка в городок Жирону на рыцарский турнир в средневековом замке.

– Это было незабываемое путешествие, – рассказывает 12-летняя **Женя Невтриносова**. – Мне понравились все без исключения экскурсии. Но больше всего музей Сальвадора Дали и город Жирона. Это были самые лучшие мои весенние каникулы, и спасибо за это «Норильскому никелю».

Главный менеджер управления социальных программ и корпоративных

мероприятий ГМК «Норильский никель» **Елена Шишкина**, которая сопровождала победителей «Дороги в завтра» в их испанском путешествии, считает, что поездка удалась. Но лично ей запомнились больше всего не испанские красоты, а эмоции детей из Норильска, Мончегорска, Никеля, Заполярного и Москвы.

– Как мамая очень хорошо представляю, на что способны наши дети. Однако те мальчишки и девчонки, с которыми мы ездили в Испанию, на удивление оказались очень воспитанными, аккуратными и абсолютно беспроблемными. Например, когда мы были на фабрике керамики, там было очень сложно не выпачкаться в красках. После мастер-класса мы специально купили порошок, чтобы выстирать детские вещи. Но на следующий день дети заявили нам, уже сами все сделали и помощь им не требуется. А когда мы после очередной довольно утомительной экскурсии зашли в ресторан и столкнулись у шведского стола с группой французских пенсионеров, то ребята в очередной раз показали себя самым лучшим образом – пожилые парижане были удивлены, когда русские дети стали им уступать очередь. А ведь к тому моменту наша группа тоже очень устала и все проголодалась! Вообще за эту поездку мы все очень подружились – вечерами играли в «мафию» или просто общались.

В день вылета рейс на Москву задержали. Чтобы не скучать, дети «Норильского никеля» решили устроить импровизационный концерт прямо в аэропорту Барселоны. У кого-то была с собой флейта, кто-то в поездке купил себе гитару. Уже дома финалисты «Дороги в завтра» вспоминали, что так весело им еще никогда не было.

«Нам очень повезло с погодой, – написала в своем дневнике **Алиса Шенгелай** из Мончегорска, – все время светило солнышко. Но больше всего нам повезло с нашими сопровождающими. Они такие замечательные, милые и отзывчивые люди. Мы очень с ними подружились. Громдное спасибо «Норникелю» – поездка была просто улет!»

Повозвращении в Москву детей ждал еще один, запланированный компанией сюрприз – экскурсия по столице. ★

#### ДЕТИ ГОВОРЯТ:

**Василиса Ткаченко (поселок Никель):** «Музей Сальвадора Дали, парк аттракционов, рыцарский турнир, поющие фонтаны, испанская деревня и много новых друзей. Большое спасибо организаторам, нашей компании за этот замечательный подарок»

**Елизавета Сазанаква (Норильск):** «Было очень здорово. А в зоопарке мы видели бегемотов, и обезьянки капуцины ели наши апельсины».

**Настя Лопатина (Норильск):** «На меня произвел неизгладимое впечатление собор Святого Семейства в Барселоне. Я отлично отдохнула и завела себе много новых друзей. Думаю, что еще долгое время не забуду эту классную поездку. Спасибо!»

**Екатерина Никитина (Норильск):** «В разгар норильской зимы я вдруг очутилась в солнечной Испании. Похоже на сказку, не так ли? Было все чудесно. Но больше всего мне понравилась поездка в Жирону с ее тихими улочками и величественным собором».





## ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

NN начинает публикацию целого сборника сказок Андрея Усачева «**ЧТО БЫЛО В СУМКЕ У КЕНГУРУ?**». Юные читатели детских страничек журнала увидят их первыми – еще до выхода отдельной книжкой. Но кто-то из вас прочтет эти чудесные истории самым-самым первым. Как, например, **ЧЕТВЕРОКЛАССНИК ИЗ НОРИЛЬСКОЙ ШКОЛЫ № 28 Коля Лужков**, который сегодня представляет вашему вниманию первую сказку.

### «С ЧУДЕСАМИ МИР ЛУЧШЕ»

**У**ра!!! Я первый, кто прочитал сказку в журнале, которая называется «Перышко Розового Какаду». Это сказка доказывает нам, что «если ты чего-нибудь не видел, это не означает, что этого нет». Сказка очень добрая и интересная! Она о том, что жил в Австралии Розовый Какаду, который рассказывал свои истории детям и внукам, а они – своим детям и внукам, а те в свою очередь – своим. И сказки эти рассказывали только тем, кто в них верит. Вот так эти сказки и дожили до нашего времени. Ну а если я расскажу вам, что было дальше, то вам не будет интересно читать. Хочу еще добавить, что в отличие от многих своих сверстников я верю в Деда Мороза и различные чудеса на планете. А после прочтения сказки стал верить еще и в Розового Какаду! Поэтому я всем своим друзьям и ровесникам рекомендую почитать эту замечательную сказку и поверить в чудеса. Тогда мир станет добрее и лучше.

Коля ЛУЖКОВ, 9 лет, Норильск



# ПЕРЫШКО РОЗОВОГО КАКАДУ

**П**о вечерам старый охотник рассказывал внукам сказки. Это были истории про ехидну и утконоса, кенгуру и страуса эму...

– Дедушка, а откуда ты берешь свои сказки?  
– спросил один из внуков.

– Их рассказывает мне Розовый Какаду. По ночам он прилетает ко мне и нашептывает разные истории.

– Неправда, – сказал самый старший внук.  
– Я никогда не видел, чтобы к тебе прилетал Розовый Какаду!

Охотник бросил ветку в огонь, помолчал, а затем внимательно посмотрел на мальчика:

– Если ты чего-нибудь не видел, это не озна-

чает, что этого нет. Ты никогда не видел белую акулу, а она существует.

Внуки закивали. На ноге у дедушки был большой белый шрам.

– Никто из нас не видел Холодной Южной Земли, которую называют Антарктидой, но есть люди, которые бывали там. Мы слишком мало живем и знаем, чтобы утверждать, что – правда, а что нет.

– А правда, что попугаи живут сто лет?  
– А расскажи нам про Розового Какаду, который прилетает к тебе по ночам!

– Хорошо, – сказал старый охотник. – Только, чур, не перебивать, а кто перебьет – отправится спать!



Внуки сразу же затихли. И он начал рассказ...

Розовый Какаду появился в Австралии, когда здесь еще не было ни людей, ни динго, ни кроликов.

До этого он жил и в Африке, и в Америке. Он плавал по океану с пиратами, летал на Кокосовые острова, а одно время даже обитал на небе.

С неба отлично видно всю землю, и Розовый Какаду мог выбрать любое место. Но он решил свить гнездо в Австралии: ему понравились ее леса, реки, эвкалиптовые рощи... А главное – он увидел Розовую Какадунью.

Какаду влюбился в нее и называл не иначе, как Душечкой-Какадушечкой.

Розовый Какаду свил уютное гнездо, выстлал его листьями эвкалипта, и вскоре в нем появились пять птенцов. Когда дети немного подросли, Какаду перед сном стал рассказывать им о том, где побывал, что видел и слышал.

Послушать его рассказы собирались другие птицы и звери: и кенгуру, и зайцы-валлаби, и поссумы. Даже медлительный коала заранее занимал ветку на соседнем эвкалипте. А Вомбат прорыл длинный подземный тоннель из своей норы прямо к дереву, на котором находилось гнездо попугая.

Какаду рассказывал удивительные истории о невиданных животных и птицах, о волшебных кокосовых островах и гигантских морских черепахах, о рыбе-луне, упавшей с неба и живущей на дне океана...

Однажды он поведал об огромном, как гора, звере, у которого изо рта торчали два здоровенных зуба, а нос свисал почти до самой земли...



Рисунок Василисы Ткаченко из поселка Никель, 12 лет

Вы, наверное, догадались, что он рассказывал про слона. Но в Австралии слоны не водятся, и Розовому Какаду не поверили. Особенно сильно возмущался длинноносый бандикут, который считал, что у него самый длинный нос.

– Нос до самой земли? Ну, это сказки, вранье...

– Сказки!.. Вранье! – подхватили остальные.

Вскоре пошел слух, что Розовый Какаду обыкновенный болтун, и верить ему нельзя. И даже Розовая Какадунья попросила мужа не рассказывать детям небылиц.

– Над нами все соседи смеются, – сказала Душечка-Какадушечка.



– Неправду говорить нехорошо, – запищали птенцы в гнезде.

И тогда Розовый Какаду замолчал.

Он молчал всю ночь и весь день. Он не отвечал ни на приветствия соседей, ни на вопросы детей. Он не ответил жене, когда та спросила, что ему приготовить на ужин.

Розовая Какадунья встревожилась: – Ты случайно не заболел?

Какаду молчал.

– Может быть, ты подавился орехом сандана? – щебетала Душечка-Какадушечка.

Какаду помотал головой и не произнес ни слова.

Розовый Какаду молчал три дня подряд. А это очень много. Ведь все попугаи – общительные и разговорчивые птицы. Наконец, на вопрос жены, почему он молчит, Какаду ответил:

– Зачем говорить с теми, кто тебе не верит? Зачем вообще открывать клюв, если тебе не верят собственная жена и дети?

– Прости меня, дорогой, – сказала Розовая Какадунья.

– Прости нас, папа, – запищали птенцы.

И Розовый Какаду смягчился. И снова каждый вечер рассказывал детям разные истории.

А когда другие звери и птицы тоже захотели их послушать, Розовый Какаду сказал:

– Хорошо. Можете остаться и слушать мои рассказы, которые вы называете сказками. Но если кто-нибудь из вас скажет, что это неправда или вранье, того я больно клюну!

Все согласились и больше не перебивали Розового Какаду. Только однажды, когда он рассказывал про страшное восьминое чудовище, вынырнувшее из моря, вомбат фыркнул:

– Две ноги – может быть! Ну четыре! Ну в крайнем случае пять... Но восемь?! Вранье!

И Вомбат повернулся, чтобы удалиться в свою нору. Тогда Розовый Какаду слетел с дерева и клюнул его в зад.

Клюв у всех попугаев очень сильный, поэтому на попе у вомбата появилась сначала большая шишка, а затем – твердый нарост. И с тех пор сзади у всех вомбатов есть твердая кожаная подушка.

Розовый Какаду рассказывал свои истории детям и внукам, а те – своим детям и внукам, а они в свою очередь – своим... Так сказки его дожили до нашего времени.

Другие звери и птицы давно забыли о том, что когда-то считали их выдумкой и враньем. Но Розовые Какаду об этом помнят. И рассказывают сказки только тем, кто им верит.

Иногда они прилетают к людям во сне и оставляют им свое перышко...

Старый охотник разжал ладонь, и все увидел на ней перышко Розового Какаду.

Угли в костре почти потухли. Из ночной роши донесся голос попугая.

– Дедушка, а что сказал попугай? Ты ведь понимаешь звериный и птичий язык.

– Попугай крикнул, что уже поздно и всем детям пора спать, – сказал старый охотник.

– А я верю, что к тебе прилетал Розовый Какаду, – шепнул ему на прощание самый маленький внук. – А к детям он прилетает?

– Иногда, – улыбнулся дедушка.

Когда на следующее утро мальчик проснулся, он увидел лежащее рядом маленькое розовое перышко.



**В поселках Таймыра прошли Дни оленевода.**

Первым самый значимый праздник коренных народов Севера принял Тухард. На берегу Большой Хеты были установлены настоящие чумы, любой желающий мог отведать блюда народов Севера, поглазеть на красавиц в национальных костюмах, поболеть за самых сильных мужчин в борьбе, метании маута, прыжках через нарты. И как апофеоз – гонки на оленьих упряжках. Самое красивое, увлекательное, динамичное зрелище.

В этом году на старт гонок на оленьих упряжках заявилось как никогда много желающих. У мужчин 63 оленевода боролись за главный приз – снегоход, у женщин – 15. Правило простое – быстрее всех преодолеть 16 километров по льду Большой Хеты.

Первым из мужчин к финишу пришел Юрий Тоги, лучшей среди женщин стала Снежана Ямкина.

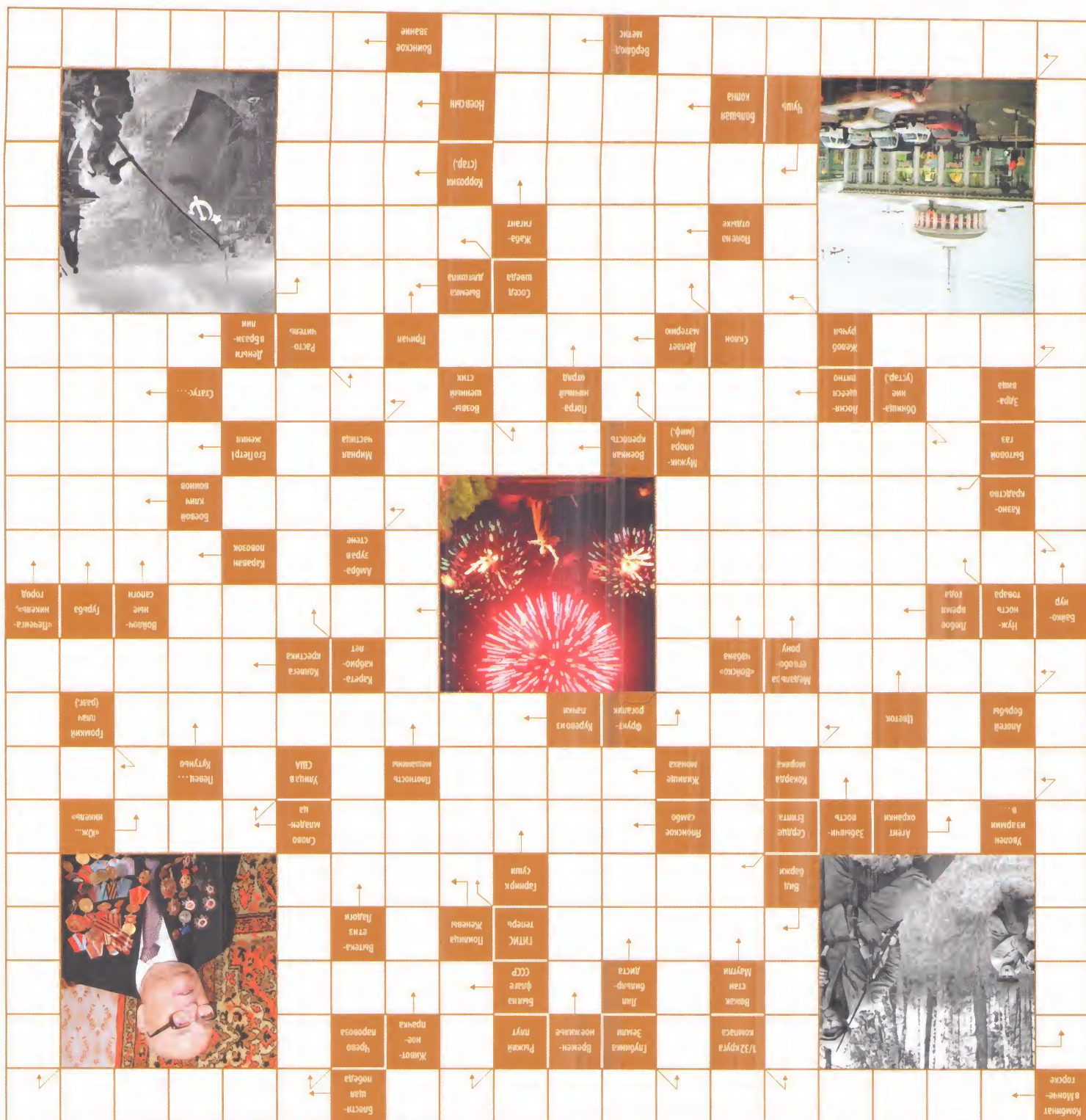
**Фото Дмитрия БЫКОВА**





**По горизонтали:** Североникель. Триумф. Серп. Барка. Каир. Рона. Карате. Агу. Запас. Скит. Рев. Краб. Сигарета. Накал. Нолик. Сезон. Салют. Растрата. Обоз. Пропан. Окно. Ура. Разор. Форт. Арап. Ласа. Атом. Кво. Тост. Ткач. Риал. Русло. Паз. Пар. Финн. Грунда. Ржа. Стог. Сим. Мурманск. Нар. Ядовитый.

**По вертикали:** Партизан. Ракетодром. Шпик. Спрос. Астра. Склероз. Румб. Заполярье. Акела. Отара. Недра. Банан. Спуск. Кикс. Атлант. Барак. Кордон. Рис. Ода. Ага. Лис. РАТИ. Енот. Густота. Пирс. Нева. Транжир. Топка. Ландо. Знамя. Авеню. Тото. Урал. Бурки. Орава. Фронтоник. Заполярный.



# Скандинавский «Дом Своих»